

1
2
3 **Selonteko Opiskelijoiden**
4 **Liikuntaliiton jäsenmallin**
5 **tulevaisuudesta**

6 **LUONNOS**

7
8



9 Johdanto

10 Opiskelijoiden Liikuntaliiton (OLL) on jäsenmallia pohditaan ja kehitetään strategiakaudella
11 2021–2023. Liiton jäsenmäärän kehitys on laskusuuntainen ja tilanteeseen on reagoitu
12 myös rakenteellisen kehittämisen avulla. Tämä tarkoittaa sen pohtimista, keitä OLL:n
13 jäsenet voisivat olla ja mitä jäsenyys liitossa tarkoittaa.

14
15 Johdantolukuun on koottu nykytilanteeseen johtanutta kehitystä. Luvussa käydään läpi
16 OLL:n jäsenkehityksen historiaa, kuvaillaan liiton toimintaa sekä esitellään selonteon
17 laatimiseen johtanut prosessi.

18
19 Tämä selonteko toimitetaan luettavaksi kaikille Suomen korkeakoulujen opiskelija- ja
20 ylioppilaskunnille. Lisäksi jäsenyhteisöille ja joillekin liiton sidosryhmille esitetään
21 kysymyksiä selonteon jatkotyöstöä varten OLL:n liittokokousmateriaalien
22 lausuntokierroksen yhteydessä. (Kysymykset löytyvät selonteon lopusta.) Lausunnot
23 toimitetaan tiedoksi opiskelija- ja ylioppilaskunnille, kun marraskuussa 2022 pidettävän
24 liittokokouksen viralliset materiaalit julkaistaan.

25 26 Opiskelijoiden Liikuntaliiton jäsenkehityksen historiaa

27 Suomen Akateeminen Urheiluliitto (SAUL) eli nykyinen OLL on perustettu vuonna 1924,
28 jolloin perustajajäseniä olivat Polyteknikkojen urheiluseura (PUS), Helsingin yliopiston
29 urheiluseura (HYUS), Ylioppilasvoimistelijat, Kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta (KY) sekä
30 Turun yliopiston ylioppilaskunta (TYY). Tämän myötä opiskelija- ja korkeakoulu-yhteisöt
31 saivat liikuntaa edistävän kattoliiton.

32

33 Liiton nimi vaihtui Opiskelijoiden Liikuntaliitoksi vuonna 1971. Nimenvaihdoksen
34 yhteydessä ylioppilaskuntia ja opistojen oppilaskuntia alkoi liittyä OLL:n jäseniksi. 1990-
35 luvulla jäsenpohja muuttui, kun opistojen oppilaskuntien tilalle jäseniksi liittyi
36 ammattikorkeakoulujen opiskelijakuntia.

37

38 2000-luvun alussa jäsenkehitys muuttui laskevaksi, ja asialle haluttiin tehdä jotain. Niinpä
39 vuonna 2008 ylioppilaskuntien aloitteesta Suomen ylioppilaskuntien liitto (SYL) ja
40 myöhemmin samana vuonna Suomen opiskelijakuntien liitto (SAMOK) päättivät liittyä liiton
41 jäseniksi. Samalla siirryttiin niin sanottuun keskusjärjestömalliin, jossa yksittäiset opiskelija-
42 ja ylioppilaskunnat eivät olleet suoraan jäseniä, vaan SAMOK ja SYL edustivat heitä. Tällä
43 valinnalla haluttiin kasvattaa liiton edustavuutta ja samalla mahdollistaa toimistolle
44 enemmän resursseja pääasialliseen toimintaan eli vaikuttamistyöhön liikunnan ja
45 hyvinvoinnin sektorilla. Keskusjärjestömallissa valta ei kuitenkaan siirtynyt opiskelija- ja
46 ylioppilaskunnista SAMOKille ja SYL:lle, vaan liittokokouksessa OLL:n toimintaa ohjasivat
47 edelleen paikalliset opiskelijatoimijat.

48

49 Lopulta tämä vallankäyttö muodostui keskusjärjestömallia määrittäväksi kysymykseksi ja
50 jäsenistön keskuudessa vallitsi tunne siitä, että kukaan ei aidosti ohjannut liiton toimintaa.
51 Samalla OLL:sta oli tullut kaukainen toimija opiskelija- ja ylioppilaskuntien arjessa. Tilanteen
52 seurauksena SYL erosi OLL:n jäsenyydestä vuodesta 2015 alkaen ja SAMOK vuodesta
53 2018 alkaen. Keskusjärjestöjen erottua suuri osa opiskelija- ja ylioppilaskunnista liittyi
54 takaisin jäseniksi.

55

56 Tämän muutoksen myötä OLL:n jäsenmäärä ei kääntynyt nousuun, vaan vuosittain yksi tai
57 kaksi jäsenjärjestöä on eronnut liitosta. Samaan aikaan opiskelijakortti vapautui ilmaiseksi

58 saataville monille opiskelijoille, millä on ollut suoraan vaikutusta lähes kaikkien
59 opiskelijakuntien jäsenmääriin ja talouteen. Kuluneiden kahden vuoden aikana myös
60 koronapandemian vaikutukset näkyvät laskuna opiskelijakuntien jäsenmäärissä.
61 Opiskelijakuntien jäsenmäärän pieneneminen vaikuttaa suoraan OLL:n jäsenmäärään ja
62 jäsenmaksuista saataviin tuloihin. Ylioppilaskuntien automaatiojäsenyys turvaa toisaalta
63 niiden toimintaresursseja.

64

65 **Nykytila**

66 Nyt reilu puolet korkeakouluopiskelijoista on OLL:n toiminnan piirissä. Varsinaisiksi jäseniksi
67 voivat kuulua opiskelija- ja ylioppilaskunnat ja yhteistoimintajäseniksi korkeakoulujen
68 liikuntatoimet. Tällä hetkellä yhteistoimintajäsenenä on viisi liikuntatointa. Kaksiportainen
69 jäsenyys mahdollistaa kohtuullisen laajan jäsenpohjan. Jäsenhankintaan jäsenmäärän
70 kasvattamiseksi tarvittaisiin kuitenkin enemmän resursseja. Liiton toiminta muodostuu
71 vaikuttamis- ja edunvalvontatyöstä opiskelija- ja korkeakoululiikunnan olosuhteiden
72 kehittämiseksi, koulutus- ja kilpailutoiminnasta sekä näitä tukevasta viestinnästä ja
73 hallinnosta. Toimintasektoreita on avattu tarkemmin alla.

74

75 Toiminta kohdistuu pääasiassa jäsenenä oleville opiskelija- ja ylioppilaskunnille sekä
76 korkeakoulujen liikuntapalveluille. Esimerkiksi kansallisen ja kansainvälinen vaikuttamistyön
77 hyödyt sekä Liikkuva korkeakoulu -toiminta kohdistuvat kuitenkin kaikille
78 korkeakouluopiskelijoille jäsenyydestä tai jäsenmaksuista riippumatta.

79

80 OLL:n jäsenmaksuperusteena on jäsenyhteisöjen oma jäsenmäärä. Jäsenyhteisö maksaa
81 tällä hetkellä jokaisesta jäsenestään liitolle 0,60 euroa vuodessa. Maksu on huomattavasti

82 matalampi kuin muilla opiskelija- ja ylioppilaskuntien kattojärjestöillä. Jäsenmaksun lisäksi
83 OLL saa opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämää yleisavustusta ja hankerahoitusta
84 toimintaansa. Yhteistoimintajäsenen jäsenmaksu on kiinteä 500 euron vuosimaksu.

85

86 Nykyisen jäsenmallin selkeänä vahvuutena nähdään suora yhteys opiskelijoihin opiskelija- ja
87 ylioppilaskuntien kautta. Tämän kautta voidaan säilyttää liiton opiskelijajohtoisuus, kun
88 hallituksen puheenjohtajisto muodostuu opiskelijoista. OLL:n opiskelijajohtoisuus on myös
89 selkeä poikkeus kansainvälisellä opiskelija- ja korkeakoululiikunnan järjestökentällä.

90

91 Edellä mainittu laskeva jäsenmääräkehitys on ajanut liiton pohtimaan muutoksia
92 toimintaansa. Negatiivisen kehityksen takana ovat nykyisen mallin kompastuskivet. OLL:n
93 toiminta kattaa kansallisesti kaikkien korkeakouluopiskelijoiden liikkumisen ja hyvinvoinnin
94 edistämisen. Tästä huolimatta kaikissa korkeakoulujen opiskelija- ja ylioppilaskunnissa ei
95 nähdä liiton toiminnan tuottavan tarpeeksi konkreettista hyötyä paikalliselle tasolle.

96 Monissa tapauksissa paikalliset korkeakoulun liikuntapalvelut on jo saatu OLL:n
97 vaikuttamistyön avulla niin hyviksi, että opiskelijoiden liikuntaedunvalvontaa ei koeta
98 tarvittavan. Samaan aikaan OLL:n kansallisen tason toiminta on vaarassa jäädä muiden
99 samoja jäsenyhteisöjä edustavien kattojärjestöjen varjoon. Tämä ongelma pahenee
100 resurssien niukentuessa.

101

102 Negatiivinen jäsenmääräkehitys aiheuttaa nykyisellä toimintamallilla taloudellisia ja
103 edustavuuteen haasteita. Ammattikorkeakoulujen opiskelijakuntien jäsenmäärien ja sitä
104 kautta OLL:n liittokokouksen äänimäärien pienentyessä päätösvalta opiskelijakuntien ja
105 ylioppilaskuntien välillä vinoutuu entisestään. Jäsenmaksutuottojen laskiessa myös talouden
106 suunnittelu muuttuu yhä epävarmemmaksi niin opiskelija- ja ylioppilaskunnissa kuin

107 OLL:ssa. Joissain tapauksissa jäsenjärjestön eron takana onkin ollut puhtaasti taloudellinen
108 vaikutin.

109

110 Seuraavaksi kuvataan OLL:n toimintasektoreita erityisesti niiltä osin kuin niissä näkyvät
111 jäsenten ja ei-jäsenten erot.

112

113 **Hallinto**

114 Liiton toimintaa suunnitellaan monivuotisille strategiakausille sekä vuosittaisen
115 toimintasuunnitelman avulla. Toimintasuunnitelma laaditaan liittokokouksen
116 valmisteluaiakataulusta johtuen jo edellisen vuoden kesänä. Loppusyksystä pidettävässä
117 liittokokouksessa päätetään sääntömääräiset asiat, ja sen kautta jäsenet ohjaavat liiton
118 toimintaa. Jäsenyhteisöt antavat lausuntonsa liittokokouksen asiakirjoista
119 lausuntokierroksella, joka järjestetään noin kaksi kuukautta ennen kokousta. Varsinaisilla
120 jäsenillä on kokouksessa käytössään yksi ääni alkavaa 2 000 jäsentä kohden.

121

122 Liiton toiminnasta vastaa sääntöjen mukaan enintään viisihenkinen hallitus, jossa toimii
123 kolmihenkinen työvaliokunta. Työvaliokunta on liiton toiminnassa täysipäiväisesti mukana,
124 minkä vuoksi hallitus koostuu valtaosin opiskelijoista, mutta edustajia voi olla myös
125 korkeakoulujen liikuntatoimista. Hallituksessa voi olla jäseniä myös liiton jäsenyhteisöjen
126 ulkopuolelta. Hallituksen jäsenet vaihtuvat pääsääntöisesti vuosittain, mikä asettaa omat
127 haasteensa liiton toiminnan jatkuvuudelle ja suunnittelulle.

128

129 **Valtakunnallinen ja paikallinen vaikuttamistyö sekä edunvalvonta**

130 OLL:n yhtenä pitkäaikaisena perustavoitteena on parantaa Suomen kaikkien
131 korkeakoulujen, ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen liikuntaolosuhteita. Kun yhä

132 useammassa korkeakouluympäristössä on laadukkaat liikuntapalvelut ja niiden
133 kehittämiseen panostetaan, yhä useampi korkeakouluopiskelija liikkuu terveytensä ja
134 hyvinvointinsa kannalta riittävästi. Liikkuva ja hyvinvoiva opiskelija on myös
135 opiskelukykyisempi.

136

137 Tämän perustavoitteen toteuttamista on lähestytty sekä valtakunnallisesta että paikallisesta
138 näkökulmasta. Valtakunnallisesti OLL on pyrkinyt vaikuttamaan esimerkiksi
139 korkeakoululakeihin ja -asetuksiin (ammattikorkeakoululaki (2009), yliopistolaki (2009),
140 valtioneuvoston asetus ammattikorkeakouluista (2014)) sekä valtakunnallisiin liikunnan
141 edistämisen ohjelmiin ja asiakirjoihin (mm. hallitusohjelmat, kansallinen liikuntaohjelma,
142 valtioneuvoston periaatepäätökset liikunnasta, liikkuvat -ohjelmat / Liikkuva koulu /
143 opiskelu -ohjelma, OKM:n liikunnan hankeavustukset).

144

145 Kun valtakunnallinen vaikuttamistyö on tuonut tuloksia, niiden toteuttamista eli parempien
146 korkeakoululiikunnan palvelujen tosiasiallista toteutumista on tuettu usealla eri
147 paikkakunnalla yhteistyössä korkeakoulu yhteisöjen toimijoiden kanssa. Johtoajatuksena
148 paikallisessa vaikuttamisessa on ollut se, että samalla paikkakunnalla sijaitsevien
149 korkeakoulujen tai korkeakoulujen toimipisteiden on usein luontevaa ja synergiaetuja
150 tuottavaa järjestää liikuntapalvelut yhteistyössä. Tämä on korkeakoulujen alueellisen
151 liikuntapalvelujärjestelmän keskeinen tausta-ajatus.

152

153 Sekä valtakunnallisen että paikallisen vaikuttamistyön keskeisenä ohjenuorana toimivat
154 [Korkeakoululiikunnan suositukset \(2018, 2011\)](#), jotka antavat hyvän ja toimivan
155 korkeakoululiikunnan palveluiden ja olosuhteiden (ml. päivittäisen istumisen vähentäminen)
156 keskeiset sisällöt ja suuntaviivat. Korkeakoululiikunnan suositukset toimivat perustana

157 myös uudessa [Liikkuva korkeakoulu Visio2025 -tulokortissa](#), joka on rakennettu OLL:n
158 toimiston ja korkeakoulujen liikuntatoimien ja opiskelija- ja ylioppilaskuntien yhteistyönä.
159 Opetus- ja kulttuuriministeriön Liikunnan vastuualue on tukenut korkeakoululiikunnan
160 suositusten toteuttamisessa korkeakouluyhteisöjä (korkeakoulut, opiskelija- ja
161 ylioppilaskunnat) noin 3 miljoonalla eurolla vuosina 2011-2022. OLL on ollut OKM:n tuella
162 mukana rakentamassa mm. seuraavia korkeakoululiikuntajoita:

- 163 ● Oulun korkeakoululiikunta (Oulun ammattikorkeakoulu, Oulun yliopisto)
- 164 ● uMove - Jyväskylän korkeakoululiikunta (Jyväskylän ammattikorkeakoulu,
165 Jyväskylän yliopisto, Humanistisen ammattikorkeakoulun Jyväskylän toimipiste))
- 166 ● Vaasan yliopiston liikuntapalvelut (Vaasan yliopisto)
- 167 ● CampusSport - Turun korkeakoululiikunta (Turun ammattikorkeakoulu, Turun
168 yliopisto, Åbo Akademi, Novia-ammattikorkeakoulu)
- 169 ● Sykettä - Kuopion ja Joensuun korkeakoulujen liikuntapalvelut (Savonia-
170 ammattikorkeakoulu, Itä-Suomen yliopisto (Kuopio ja Joensuu), Karelia-
171 ammattikorkeakoulu)
- 172 ● Lapin korkeakoululiikunta (Lapin yliopisto, Lapin ammattikorkeakoulu)
- 173 ● CampusMoWe - Satakunnan korkeakoululiikunta (Satakunnan ammattikorkeakoulu,
174 Porin yliopistokeskus (Turun yliopisto, Tampereen yliopisto), Diakonia-
175 ammattikorkeakoulu Porin toimipiste, Turun yliopiston Rauman
176 opettajakoulutuslaitoksen Rauman toimipiste)
- 177 ● UniSport - pääkaupunkiseudun yliopistojen liikuntapalvelut (Helsingin yliopisto,
178 Aalto-yliopisto, Svenska Handelshögskolan, Taideyliopisto)
- 179 ● SportUni - Tampereen korkeakoululiikunta (Tampereen ammattikorkeakoulu,
180 Tampereen yliopisto)
- 181 ● Zone - pääkaupunkiseudun ammattikorkeakoulujen liikuntapalvelut (Metropolia)

- 182 Ammattikorkeakoulu, Haaga-Helia-ammattikorkeakoulu, Laurea-
183 ammattikorkeakoulu)
- 184 ● MOVEO - Lahden ja Lappeenrannan korkeakoulujen liikuntapalvelut (LAB-
185 ammattikorkeakoulu, Lappeenrannan teknillinen yliopisto)
- 186 ● SeamkSports (Seinäjoen ammattikorkeakoulu)
- 187
- 188 OLL:n nettisivuille on koottu liiton edunvalvonnallisia saavutuksia viimeisen 15 vuoden
189 ajalta. Valtakunnallisen ja paikallisen edunvalvonnan lisäksi OLL tekee kansainvälistä
190 vaikuttamistyötä, esimerkiksi liikunnan yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoasioissa. OLL on
191 Suomen virallinen edustaja ja jäsen Euroopan opiskelija- ja korkeakoululiikunnan järjestö
192 EUSA:ssa (European University Sport Association), kansainvälisessä opiskelija- ja
193 korkeakoululiikunnan järjestö FISU:ssa (International University Sports Federation) sekä
194 euroopan korkeakoulujen liikuntatoimien verkostossa ENAS:ssa (European Network of
195 Academic Sport Services).
- 196
- 197 OLL:n nykyisen jäsenmallin näkökulmasta vaikuttamistyön ja edunvalvonnan keskeisiä
198 haasteita ovat ns. vapaamatkustajuuden houkutus: valtakunnallisen vaikuttamistyön
199 tulokset tulevat kaikkien, siis myös niiden opiskelija- ja ylioppilaskuntien hyödyksi, jotka
200 eivät ole OLL:n jäseniä. Toinen, paikallisen vaikuttamistyön haaste liittyy jo aiemmin
201 selonteossa todettuun asiaan: mikäli oman korkeakoulun liikuntapalvelut on jo saatu
202 perustettua ja vakiinnutettua, opiskelija- ja ylioppilaskunnan vaihtuvat toimijat herkästi
203 toteavat, ettei OLL:n työstä ole heille mitään hyötyä, koska heillä on jo toimivat
204 korkeakoululiikunnan palvelut.
- 205

206 **Viestintä**

207 Viestintä on määritelty OLL:n strategiassa kriittiseksi menestystekijäksi, jolla on olennainen
208 merkitys strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Strategian mukaan liitto toteuttaa
209 vaikuttavaa, saavutettavaa ja koko toimintaa läpileikkaavaa viestintää. Vaikuttavuuden
210 lisäämiseksi kehitetään myös asiantuntijoiden viestinnällistä osaamista. Liiton viestintä
211 keskittyy jäsenyhteisöihin ja sidosryhmiin. Strategisena tavoitteena on vaikuttamistyön
212 näkyvyyden lisääminen mediassa ja sidosryhmien keskuudessa.

213

214 Tiivis yhteistyö jäsenyhteisöjen kanssa on määritelty kriittiseksi menestystekijäksi. Liiton
215 tavoitteiden edistäminen vaatii jatkuvaa vuoropuhelua ja tiivistä yhteistyötä paikallisten
216 toimijoiden kanssa. Sen avulla liitto pystyy palvelemaan jäsenyhteisöjen tarpeita parhaiten
217 ja tarjoamaan asiantuntijapalveluita kohdennetusti.

218

219 Viestintäsektorilla toimivat viestintäasiantuntija ja viestinnästä vastaava varapuheenjohtaja,
220 jolla on myös muita vastuualueita. Järjestöstrategian ja toimintasuunnitelman lisäksi
221 viestintää ohjaa vuonna 2021 laadittu viestintästrategia. Vuoden 2022
222 toimintasuunnitelmassa viestinnän painopisteiksi määritellään viestintästrategian ja siihen
223 liittyvän tuloskortin käyttöönotto, kuvapankin uudistaminen ja edellisvuonna perustetun
224 sähköisen jäsenviestintäalustan kehittäminen. Lisäksi toimintasuunnitelmassa kiinnitetään
225 huomiota asiantuntijoiden ja hallituksen jäsenten kouluttamiseen.

226

227 Liiton tuottaman viestinnän sisällöt ovat jäsenyhteisöjen käytettävissä. Sisältöä tuotetaan
228 myös jäsenten tarpeisiin ja jäsenyhteisöjen viestintää tuetaan pyydettyä liiton kanavilla.
229 Viestintäyhteistyössä on kehitettävää sekä OLL:n tunnettuuden että jäsenyhteisöjen
230 liikuntasivustojen parantamiseksi. Jäsenten käytössä on liiton sisäisen viestinnän Slack-

231 kanava "OLL-yhteisö". Jäsentyhteisöjen viestinnästä vastaavat toimijat liitetään vuosittain
232 myös omalle sähköpostilistalleen, jota käytetään erityisesti opiskelijoille suunnatun
233 viestinnän välittämiseen. Jäsenviestinnän onnistumisesta on aiemmin kerätty palautetta
234 erillisellä vuosittaisella kyselyllä, joka yhdistettiin vuonna 2021 liiton koko toiminnan
235 palautekyselyyn. Kisatoiminnan (OSM- ja kansainväliset kisat) viestintävastuu on
236 kisasektorilla ja viestintäsektori osallistuu siihen vain pieniltä osin. Myös tässä voi olla
237 kehitettävää jäsenyhteistyön kannalta OLL:n tunnettuuden ja viestinnän tavoittavuuden
238 parantamiseksi.

239

240 **Tapahtumat ja koulutukset**

241 Yhteisöllisyys on OLL:n, jota luodaan muun muassa tapahtumien avulla. Liitto koordinoi
242 opiskelijoiden SM-kisoja (OSM). Kisoja järjestetään vuosittain noin 20 lajissa ja niihin
243 osallistuu opiskelijoita ympäri Suomea noin 1500. Lajikirjo on laaja perinteisestä urheilusta
244 e-urheiluun. OLL:n jäsenten osallistumismaksu on 50 prosenttia normaalimaksuista.

245

246 Kisoja myönnetään ensisijaisesti jäsenjärjestöille, mutta jos lajiin ei ole muita hakijoita, ne
247 voidaan myöntää myös ei-jäsenille. Kisajärjestäjät koulutetaan yksilökohtaisesti.

248 Kisajärjestäjille tarjotaan ilmoittautumisjärjestelmä, vakuutus, musiikintoistosopimus ja
249 mitalit. Van jäsenet voivat hyödyntää tapaturmavakuutusta ja musiikintoistosopimuksia.

250

251 Tapahtumiin kuuluvat myös kansainväliset urheilukisat, joihin osallistuu vuosittain muutama
252 sata urheilijaa. Näitä kisoja ovat opiskelijoiden EM-kisat ja osa opiskelijoiden MM-kisoista
253 sekä SELL Student Games. OLL valitsee kaikki suomalaisista korkeakouluista lähtevät
254 urheilijat arvokisoihin, mutta ilmoittaa vain jäsenjärjestöjemme urheilijat. Liitto auttaa
255 käytännön asioissa ennen kisoja sekä tarvittaessa kisapaikalla. Ei-jäsenet voivat osallistua,

256 mutta heidän korkeakoulunsa tulee hoitaa edellä mainitut asiat.

257

258 Jäsenjärjestöjä koulutetaan korkeakoululiikunnan, liikuntapolitiikan ja hyvinvoinnin
259 ajankohtaisista asioista kolme kertaa vuodessa liikunnan sektoritapaamisissa. Näihin
260 koulutuksiin ei ole muilla mahdollisuutta osallistua. Yhden tapaamisen osallistumismaksu on
261 60 euroa, mihin sisältyy hotellimajoitus, ruoat, koulutukset ja muu ohjelma. Lisäksi
262 valtakunnallisella tasolla tarjotaan liikuntatuutoroinnin koulutuksia. Vuosittain
263 järjestettävässä ”liikuntatuutorointipäivässä” koulutetaan kaikkia liikuntatuutoroinnin
264 järjestäjiä ja toiminnan käynnistämistä kiinnostuneita. Osallistumismaksu on viime
265 vuosina ollut jäsenille 20 €/henkilö ja ei-jäsenille 50 €/henkilö. Liikuntatuutoroinnista on
266 mahdollista tilata myös paikallisia koulutuksia, joissa on käsitelty esimerkiksi liikunnan
267 merkitystä opiskelukyvyille, liikuntamotivaatiota sekä erilaisten opiskelijoiden tavoittamista
268 liikunnan pariin. Tällöin hinta määräytyy koulutuksen pituuden/laajuuden mukaan ja
269 lähtökohtaisesti niitä on tarjottu ainoastaan liiton jäsenille.

270

271 OLL:n nykyinen koulutustarjonta on rakennettu keskusjärjestöjäsenyyden aikana sekä sitä
272 seuraavina vuosina, jolloin kaikki tai lähes kaikki opiskelija- ja ylioppilaskunnat kuuluivat
273 liittoon. Näin ollen osaa koulutuksista on tarjottu myös esimerkiksi liikuntatoimille samaan
274 hintaan, koska aiemmin heidän kanssaan samassa korkeakoulussa toimivat opiskelija- ja
275 ylioppilaskunnat ovat kuuluneet liittoon. Viimeisten vuosien aikana tulleet erot pakottavat
276 tarkastelemaan osallistumisoikeutta ja -maksuja uudelleen ja jatkossa ei-jäsenten ei kenties
277 ole mahdollista osallistua mihinkään liiton toimintaan.

278

279 OLL järjestää kaikille avoimia webinaareja liikunta- ja hyvinvointiaiheista 2–3 kertaa
280 vuodessa. Jäseniltämme pyydetään aihe-ehdotuksia webinaareihin.

281

282 **Jäsenmalliprojektin kuvaus**

283 Tämän jäsenmallin kehittämisprojektin tausta on vuodessa 2020, jolloin liiton hallitus päätti
284 kirjata kolmivuotiseen strategiaan ja seuraavan vuoden toimintasuunnitelmaan toimia liiton
285 tulevaisuuden turvaamiseksi:

286

287 *Strategia 2021-2023: Löydämme jäsenmalliin kestävän ratkaisun, joka kattaa*
288 *mahdollisimman suuren osuuden korkeakouluopiskelijoista.*

289

290 *Toimintasuunnitelma 2021: Jatkamme kartoitusta kestävästä jäsenmallista, joka kattaa*
291 *mahdollisimman suuren osuuden korkeakouluopiskelijoista. Toteutamme pitkäjänteistä*
292 *talouden hallintaa ja suunnittelemme sitä yhdessä talousvaliokunnan kanssa.*

293

294 Konkreettinen työ aloitettiin vuonna 2021, jolloin perustettiin jäsenyystyöryhmä tuomaan
295 mukaan jäsenistön näkökulmaa. Työryhmän toimikausi on kaksi vuotta. Se koostuu
296 ylioppilas- ja opiskelijakuntien sekä liikuntatoimien edustajista: jäseninä ovat Janne
297 Pakarinen (UniSport), Suvituuli Lundmark (TYY 2021) ja Siiri Turunen (TYY 2022), Lauri
298 Tuohiniemi (VYY), Minna Huurrekorpi (Helga), Teemu Palkki (AYY) ja Paula Ruokonen
299 (SYKETTÄ).

300

301 Jäsenyystyöryhmä kokoontui ensimmäisen kerran toukokuussa 2021 ja myöhemmin
302 vuoden aikana kaksi kertaa. Tapaamisissa käsiteltiin jäsenkehityksen historiaa,
303 nykytilanteen taustatekijöitä sekä nykymallin heikkouksia ja vahvuuksia. Työryhmä piti
304 työpajan unelmien OLL:stä ja kävi läpi erilaisia mahdollisia jäsenyysmalleja vahvuuksineen,

305 heikkouksineen ja talousvaikutuksineen. Tämän pohjalta syntyi kolme jäsenmallia, jotka
306 otettiin jatkokehittelyyn: 1) korkeakouluyhteisöt jäseninä, 2) korkeakoululiikunnan
307 kattojärjestö, 3) palvelukeskeinen malli. (Kaikkia käsitellyssä olleita malleja esitellään
308 selonteossa myöhemmin.)

309

310 Vuodelle 2022 kirjattiin selvitystyön jatkaminen toimintasuunnitelmaan:

311

312 *Toimintasuunnitelma 2022: Jatkamme toimivamman jäsenmallin kartoittamista*
313 *jäsenyystyöryhmän kanssa ja tarvittaessa konsultoimme ulkopuolista asiantuntijaa.*
314 *Jäsenyystyöryhmä kiinnittää toiminnassaan myös huomiota, miten liiton toiminta*
315 *tavoittaa jäsenyhteisöjen opiskelijat.*

316

317 *Vakaan jäsenpohjan avulla liiton olisi mahdollista keskittää toimintansa opiskelijoiden*
318 *hyvinvoinnin ja liikunnallisen elämäntavan parantamiseen. Toteutamme pitkäjänteistä*
319 *talouden hallintaa ja suunnittelemme sitä yhdessä talousvaliokunnan kanssa.*
320 *Talousvaliokunta ja jäsenyystyöryhmä yhdistetään kevään 2022 ajaksi. Uusi*
321 *talousvaliokunta rekrytoidaan syksyille 2022.*

322

323 Tarkoituksena on koota vuoden 2022 liittokokoukselle selonteko tilanteesta ja
324 mahdollisista vaihtoehdoista OLL:n toimiston ja jäsenyystyöryhmän toimesta. Ensimmäisinä
325 toimina luotiin vuoden toiminnalle tavoitteet ja vuosikello sekä rekrytoitiin projektin
326 fasilitaattoriksi Miika Westman (Calumet Oy).

327

328 Jäsenyystyöryhmän vuoden ensimmäisessä tapaamisessa paneuduttiin valittuihin malleihin
329 ja niiden haasteisiin ja mahdollisuuksiin. Mukana työssä oli mukana myös korkeakoulujen

330 edustajia: Minna Kaihovirta (Metropolia Ammattikorkeakoulu), Antti Blom (Jyväskylän
331 Ammattikorkeakoulu / Likes) ja Pekko Pirhonen (LUT-yliopisto). Tapaamisen pohjalta nousi
332 esiin kolme uutta vaihtoehtoa myös mahdollisiksi vaihtoehdoiksi toiminnan toteuttamiselle
333 jatkossa (mallit avattu alempana selonteossa): 1) korkeakouluyhteisöt jäseninä, matalampi
334 jäsenmaksu, 2) nykymalli matalammalla jäsenmaksulla ja 3) muut ratkaisut: fuusioituminen
335 tai toiminnan lopetus.

336

337 Työryhmään osallistuneiden edustajien lisäksi selvitystyön tiimoilta on kontaktoitu
338 korkeakoulujen rehtoreiden neuvostot Arene ja Unifi, joille selonteko on tarkoitus lähettää
339 kommentoitavaksi. Lisäksi olemme keskustelleet liiton tilanteesta opetus- ja
340 kulttuuriministeriön kanssa. Sidosryhmien lisäksi on tärkeää kuulla sekä jäsenten että
341 eronneiden opiskelija- ja ylioppilaskuntien sekä liikuntatoimien mielipiteet. Heidät on on
342 taktoitu loppukevästä kysyen toimintamme onnistumisista, kompastuskivistä,
343 liikuntaedunvalvonnan tulevaisuudesta sekä toiveista uuden toimintamallin suhteen.

344

345 Vastaukset vahvistivat projektin aikana syntyneitä käsityksiä. Eronneiden jäsenten puolella
346 koettiin laajalti, ettei OLL:n toiminnasta saa tarpeeksi konkreettista vastinetta
347 jäsenmaksulle. Opiskelija- ja ylioppilaskuntien keskuudessa toivottiin tapahtumien ja
348 toiminnan näkymistä vahvemmin myös pääkaupunkiseudun ulkopuolella. Liikuntatoimet
349 toivat esille nykyisten palveluiden hyvän laadun ja toimivuuden ilman jäsenyyttä, mutta
350 toisaalta taas OLL:n toiminnan uudistumiskyky sai kritiikkiä. Kaikkia yhdisti kuitenkin
351 näkemys siitä, että tulevaisuudessakin tulisi olla yksi taho, joka tekee edunvalvontaa
352 opiskelijoiden liikunnan puolesta. Vastauksia hyödynnettiin jäsenyystyöryhmän kevään
353 toisessa tapaamisessa, jossa tehtiin neljälle toimintaa eniten uudistavalle jäsenmallille
354 benefit-effort-analyysi.

355

356 Syksyllä työtä jatketaan lähettämällä tämä selonteko lausuntokierrokselle jäsenistölle ja
357 sidosryhmille. Jäsenyystyöryhmä ja liiton hallitus pyrkivät muodostamaan omat kantansa
358 OLL:n toiminnan tulevaisuudesta ja jäsenmallista ennen liittokokousta. Kokousta edeltävänä
359 päivänä järjestetään läsnä- ja etäosallistujille keskustelutilaisuus, jossa käsitellään OLL:n
360 tulevaisuutta yhdessä jäsenenä ja liiton ulkopuolella olevien opiskelija- ja ylioppilaskuntien
361 ja liikuntatoimien kanssa.

362

363 **Muulla käytössä olevia ratkaisuja**

364 Tässä luvussa esitellään OLL:n kaltaisissa muissa liikuntajärjestöissä, kansainvälisissä
365 järjestöissä ja muualla kotimaisessa järjestökentässä käytössä olevia jäsenmalleja.

366

367 **Muut kotimaiset koululais- ja opiskelijaliikuntajärjestöt**

368 OLL:n lisäksi muita kotimaisia koululais- ja opiskelijaliikuntajärjestöjä ovat Koululiikuntaliitto
369 (KLL) ry ja Suomen ammatillisen koulutuksen kulttuuri- ja urheiluliitto (SAKU) ry. KLL:n
370 toimintaympäristön muodostavat perusasteen oppilaitokset (ala- ja yläkoulut) ja lukiot.
371 SAKU:n toimintaympäristönä ovat toisen asteen ammatilliset oppilaitokset. Alla on kuvattu
372 KLL:n ja SAKU:n jäsenmallit ja niihin liittyviä tekijöitä.

373

374 **Suomen ammatillisen koulutuksen kulttuuri- ja urheiluliitto, SAKU ry**

375 SAKU:n jäseniksi voivat kuulua ammatillisen koulutuksen järjestäjät, kuten kuntayhtymät ja
376 kunnat. Näiden lisäksi jäseninä on myös muita toimijoita, jotka ovat ”liiton toimintaan
377 läheisesti liittyviä oikeustoimikelpoisia yhteisöjä”. Varsinaisten jäsenten lisäksi on
378 mahdollistettu myös kannatusjäsenyys.

379 SAKU:ssa jäsenmaksujen perusteena on opetus- ja kulttuuriministeriön koulutuksen
380 järjestäjälle määrittämä opiskelijavuosien vähimmäismäärä koulutuksenjärjestämisluvan
381 mukaan. (Luku ei kuvaa tarkasti opiskelijamäärää vaan on laskennallinen.) Tällä hetkellä
382 jäsenmaksun suuruus on 1,55 euroa opiskelijavuodelta. (Rahoitus OKM:ltä on koulutuksen
383 järjestäjille noin 10 000 € / opiskelijavuosi.)

384

385 Äänimäärä myös jakautuu opiskelijavuosipohjaisesti SAKU:n vuosikokouksissa. Jäsenillä on
386 käytössään yksi ääni alkavaa 500 opiskelijavuotta kohden kuitenkin niin, että
387 enimmäismäärä on 10 ääntä. Tällä estetään liian suuria eroja äänimäärissä jäsenten kesken
388 ja turvataan kaikkien mahdollisuus vaikuttaa toimintaan.

389

390 **Koululiikuntaliitto ry**

391 Koululiikuntaliiton varsinaisiksi jäseniksi voivat kuulua rekisteröityneet opetusalan
392 alueelliset ja valtakunnalliset yhdistykset. Tällä hetkellä niitä ovat OAJ:n alueelliset
393 yhdistykset ja Suomen luokanopettajien liitto. Varsinaisten jäsenten lisäksi liiton jäseneksi
394 voi kuulua kannatus- ja tukijäseniä. Liiton jäseniltä ei kerätä jäsenmaksua, vaan
395 omarahoitusosuus kerätään toiminnasta muilla tavoin, kuten koulutus-, tapahtuma- ja
396 kisatoiminnasta. Liiton varsinaisissa kokouksissa jokaisella jäsenyhdistyksellä on käytössään
397 yksi ääni, jota ei voi valtakirjalla siirtää toiselle edustajalle.

398

399 **Eri maiden opiskelija- ja korkeakoululiikuntajärjestöjä**

400 Kotimaisten koululais- ja opiskelijaliikuntajärjestöjen ohella toisen keskeisen viiteryhmän
401 OLL:lle tarjoavat eri maiden opiskelija- ja korkeakoululiikunnan sisärjestöt. Alla on
402 tiivistetty kahden maan järjestöjen jäsenmallit.

403 **Sveriges Akademiska Idrottsförbund (SAIF)**

404 Ruotsissa OLL:n sisärjärjestön jäseniksi kuuluvat opiskelijaurheiluseurat.
405 Opiskelijaurheiluseurakulttuuri on Ruotsissa vahvempi kuin Suomessa, ja joissakin
406 yliopistoissa voi olla jopa useampia opiskelijaurheiluseuroja. Tällä hetkellä SAIF:n
407 kokonaisjäsenmäärä on 99 opiskelijaurheiluseuraa. Jäsenmaksu riippuu seuran
408 jäsenmäärästä ja vaihtelee 400–3000 kruunua. Muuten rahoitus tulee valtiolta, joten
409 jäsenmaksut muodostavat vain nimellisen omarahoitusosuuden liiton toimintaan.

410

411 **Swiss University Sports**

412 Sveitsissä OLL:n sisärjärjestön jäseniksi voivat kuulua korkeakoulujen liikuntatoimet,
413 korkeakoulut ja poikkeustapauksissa myös muut sveitsiläiset yhdistykset tai kerhot, jotka
414 ovat kiinnostuneet opiskelijoiden fyysisestä aktiivisuudesta ja opiskelijaurheilusta. Lisäksi
415 liittoon voi kuulua myös henkilöjäseniä. Jäsenyydet on jaettu erilaisiin jäsenluokkiin.
416 Jäsenmaksu perustuu lukuvuodelle ilmoittautuneiden opiskelijoiden määrään. Maksu
417 koostuu jäsenyhdistyksen maksamasta osuudesta ja osuudesta, joka veloitetaan suoraan
418 opiskelijalta.

419

420 **OLL:n mahdolliset jäsenmallit**

421 Seuraavaksi käsitellään jäsenyystyöryhmän ideoima vaihtoehtoisia jäsenmalleja ja OLL:n
422 toimiston jatkokehittelemiä vaihtoehtoja. Mallit on kuvattu sanallisesti ja avattu lyhyesti
423 niiden haasteita, vahvuuksia ja taloudellisia vaikutuksia. Osa malleista aiheuttaisi OLL:n
424 toiminnalle suurempia muutoksia kuin toiset, mutta jokaisen mallien avulla voi olla
425 mahdollista rakentaa entistä useampia korkeakouluopiskelijoita palvelevaa toimintaa.

426

427 **Jäsenmalli 1: Korkeakouluyhteisöt jäseninä**

428 Tässä mallissa liiton jäseniksi voivat liittyä korkeakoulut. Korkeakoulun jäsenyyden myötä
429 myös opiskelija- tai ylioppilaskunta ja korkeakoulun liikuntatoimi ovat jäsenyyden piirissä.
430 Jäsenmaksu on opiskelijaperusteinen; korkeakoulu maksaa jokaisesta opiskelijasta päätetyn
431 summan (esimerkiksi 0,50 euroa per opiskelija). Varsinaisten jäsenten, eli korkeakoulujen,
432 lisäksi OLL:n voi kuulua myös yhteistoimintajäseniä samaan tapaan kuin nyt.
433 Yhteistoimintajäseniä voisivat olla kaikki juridisoikeudelliset järjestöt, jotka edistävät
434 korkeakouluopiskelijoiden liikkumista ja hyvinvointia. Tällaisia voisivat olla muun muassa ne
435 opiskelija- ja ylioppilaskunnat sekä liikuntatoimet, joiden korkeakoulu ei ole liiton jäsen.

436

437 **Talous**

438 Liiton talous pysyisi nykyisen kaltaisena. Potentiaalinen jäsenmäärä ja sitä kautta
439 jäsenmaksutuotot voivat kasvaa, sillä etenkin ammattikorkeakoulupuolella kaikki opiskelijat
440 eivät kuulu opiskelijakuntaan. Mitä useampi korkeakoulut liittyy jäseneksi, sitä pienemmäksi
441 jäsenmaksua voisi laskea.

442

443 **Mahdollisuudet ja haasteet**

444 Mallin vahvuutena ja samalla heikkoutena nähdään korkeakoulut. Niiden jäsenyyden
445 uskotaan tuovan vakautta liiton taloudelle, mutta ei ole varmaa, kuinka halukkaita
446 korkeakoulut ovat liittymään liiton jäseniksi. Lisäksi huoleksi nousee jäsenmaksun vaikutus
447 opiskelija- ja ylioppilaskuntien ja liikuntatoimien korkeakouluilta saamaan tukeen.
448 Toiminnan kannalta mallin ehdottomaksi vahvuudeksi nähtiin koko korkeakouluyhteisön
449 saaminen liiton toiminnan piriin, jolloin liikunnan ja hyvinvoinnin edistämisestä tulee entistä
450 kokonaisvaltaisempaa korkeakouluissa.

451 Jäsenmallin kohdalla nousee esiin huoli opiskelijavetoisuuden vähentymisestä. Mallissa
452 tarvitaankin sääntöihin kirjauksia, jotka turvaavat opiskelijoiden vaikutusvallan liiton
453 toiminnan johtamisessa. Malli ei ratkaise myöskään haastetta, joka liittyy liiton näkyvyyteen
454 opiskelijoille, mutta se voi tuoda resursseja haasteesta selviämiseen.

455

456 **Jäsenmalli 2: Korkeakoululiikunnan kattojärjestö**

457 Kattojärjestömallissa liitto toimii korkeakouluopiskelijoiden liikunnan ja hyvinvoinnin
458 edistämisen kattojärjestönä, samaan tapaan kuin esimerkiksi Allianssi nuorisoalalla. Tällöin
459 jokainen juridisoikeudellinen järjestö, joka haluaa olla mukana toiminnassa, voi liittyä liiton
460 jäsenjärjestöksi. Jäsenmaksu on joko vain nimellinen tai porrastettu jäsenjärjestöjen koon
461 mukaan, mutta tällöinkin suhteellisen matala. Mallin myötä luovutaan
462 yhteistoimintajäsenyydestä ja kaikki jäsenet ovat samanarvoisia.

463

464 **Talous**

465 Jäsenmaksut eivät riitä tässä mallissa kattamaan liiton omarahoitustarvetta. Omarahoitus
466 tulee kerätä muuta kautta, esimerkiksi koulutusmyynnillä, osallistumismaksutuotoilla tai
467 yritysyhteistyöllä. Malli vaatii liiton toiminnan huomattavaa muokkaamista, palvelujen
468 kehittämistä ja esimerkiksi henkilöstöresurssien suuntaamista uudelleen. Lisäksi rahoituksen
469 ennustettavuus vähenee, mikä tekee sekä talouden ja liiton toiminnan suunnittelusta
470 haastavampaa.

471

472 **Mahdollisuudet ja haasteet**

473 Malli mahdollistaa liiton toiminnasta kiinnostuneiden nykyisten sidosryhmien liittymisen
474 jäseniksi. On kuitenkin selvitettävä, kuinka moni järjestö haluaa liittyä korkeakoululiikunnan

475 kattojärjestykseen sekä miten samalla toiminta palvelee moninaista jäsenistöä aidosti. Mallin
476 vahvuutena nähdään joka tapauksessa uudistumisen ja uusille tahoille avautumisen luoma
477 uutuusarvo ja vetovoimaisuus.

478

479 Moninaistuvan jäsenistön vaikutus ja tarpeet nähdään samaan aikaan mallin vahvuuksina ja
480 heikkouksina. Uusi jäsenpohja voi viedä liiton toimintaa aivan uuteen suuntaan, mutta
481 samalla nousee huoli siitä, riittävätkö liiton resurssit kasvavan jäsenpohjan tarpeiden
482 täyttämiseen.

483

484 **Jäsenmalli 3: Korkeakouluyhteisöt jäseninä, matalampi jäsenmaksu**

485 Mallissa liiton jäseniksi voivat liittyä korkeakoulut, joiden jäsenyyden myötä myös
486 opiskelija- tai ylioppilaskunta ja korkeakoulun liikuntatoimi ovat jäsenyyden piirissä.
487 Korkeakoulut maksavat opiskelijamäärään perustuvan porrastetun jäsenmaksun, joka on
488 pienempi kuin mallissa 1. Jäsenmaksua vastaan koko korkeakouluyhteisölle tarjotaan liiton
489 palveluita, joihin kuuluvat esimerkiksi erilaiset koulutukset, verkostot ja asiantuntijatuki.
490 Mallissa yhteistoimintajäseniksi voivat liittyä ne opiskelija- ja ylioppilaskunnat sekä
491 liikuntatoimet, joiden korkeakoulu ei ole liittynyt jäseneksi. Palveluita tarjotaan myös
492 yhteistoimintajäsenille, mutta palvelut on hinnoiteltu kalliimmiksi kuin jäsenille.

493

494 **Talous**

495 Jäsenmaksut eivät riitä tässä mallissa kattamaan liiton omarahoitustarvetta. Omarahoitusta
496 tulee kerätä myös muuta kautta, esimerkiksi koulutusmyynnillä, osallistumismaksutuotoilla
497 tai yritysyrityksillä. Malli vaatii liiton toiminnan huomattavaa muokkaamista, palvelujen
498 kehittämistä ja esimerkiksi henkilöstöresurssien suuntaamista uudelleen. Lisäksi rahoituksen

499 ennustettavuus vähenee, mikä tekee sekä talouden ja liiton toiminnan suunnittelusta
500 haastavampaa.

501

502 **Mahdollisuudet ja haasteet**

503 Tässä mallissa yhdistyy mallien 1 ja 2 hyviä ja huonoja puolia. Malli tarjoaa vakaamman
504 pohjan toiminnalle korkeakoulujen kautta, ja matalampi jäsenmaksu voi madaltaa
505 korkeakoulujen kynnystä liittyä jäseniksi. Malli ei kuitenkaan kokonaan sulje opiskelija- tai
506 ylioppilaskuntaa pois toiminnan piiristä, mikäli korkeakoulu ei liity jäseneksi. Lisäksi mallin
507 kautta päästään tekemään paremmin töitä koko korkeakouluuyhteisön parissa. Malli ei
508 itsessään varmista opiskelijavetoisuutta, vaan se on turvattava muilla tavoin
509 sääntökirjauksilla.

510

511 **Jäsenmalli 4: Palvelukeskeinen malli**

512 Tässä jäsenyysmallissa korostuu eniten liiton varsinainen toiminta. Jäsenenä ovat nykyiseen
513 tapaan opiskelija- ja ylioppilaskunnat sekä korkeakoulujen liikuntatoimet joko varsinaisina
514 jäseninä tai yhteistoimintajäseninä. Jäsenmaksu koostuu nimellisestä perusmaksusta, joka
515 kattaa jäsenpalveluna kansallisen edunvalvonnan, mutta muuten toiminnasta maksetaan
516 erillisinä palvelupaketteina.

517

518 **Talous**

519 Liiton talous muuttuu kysyntäperusteiseksi ja omarahoitus voi vaihdella merkittävästi
520 vuosittain. Malli vaatii liiton toiminnan huomattavaa muokkaamista, palvelujen kehittämistä
521 ja esimerkiksi henkilöstöressurssien suuntaamista uudelleen, jotta toimintaa voidaan
522 rahoittaa palvelujen myynnillä. Lisäksi rahoituksen ennustettavuus vähenee, mikä tekee

523 sekä talouden ja liiton toiminnan suunnittelusta haastavampaa.

524

525 **Mahdollisuudet ja haasteet**

526 Malli on kysyntäperusteisuutensa vuoksi epävakaata talouden kannalta. Liiton toimintaa tulee
527 uudistaa ja muotoilla myytäväksi palvelupaketeiksi. Selvitettäväksi jää, ovatko liiton palvelut
528 muotoiltavissa hinnoiteltavaan ja houkuttelevaan muotoon. Mallin käyttöönotto vaatii
529 asiantuntevaa palvelumuotoilua. Samalla kun palvelujen hankkijoiden tarpeet asettavat
530 OLL:n toiminnalle haastavat raamit, jäsenet saavat jäsenet liitolta juuri haluamaansa
531 palvelua maksua vastaan. Malli antaa mahdollisuuden myös tasapainottaa nykyistä
532 vinoutunutta äänivaltajakaumaa, jos äänimäärät irrotetaan jäsenmääristä.

533

534 **Jäsenmalli 5: Nykyinen pohja, mutta matalampi jäsenmaksu**

535 Nimenkin perusteella voi tulkita tämän mallin pohjautuvan hyvin paljon nykyiseen
536 toimintaan. Mallissa ei pyritä muuttamaan nykyistä jäsenpohjaa, vaan hankkimaan liiton
537 omarahoitusosuus vahvemmin muualta.

538

539 **Talous**

540 Jäsenmaksut eivät riitä tässä mallissa kattamaan liiton omarahoitustarvetta. Omarahoitusta
541 tulee kerätä myös muuta kautta, esimerkiksi koulutusmyynnillä, osallistumismaksutuotoilla
542 tai yritysyhteistyöllä. Malli vaatii liiton toiminnan huomattavaa muokkaamista, palvelujen
543 kehittämistä ja esimerkiksi henkilöstöresurssien suuntaamista uudelleen. Lisäksi rahoituksen
544 ennustettavuus vähenee, mikä tekee sekä talouden ja liiton toiminnan suunnittelusta
545 haastavampaa.

546

547 **Mahdollisuudet ja haasteet**

548 Mallin suurin haaste on omarahoitusosuuden löytäminen muualta. Samaan aikaan nykyistä
549 toimintaa tulee kuitenkin kehittää palvelemaan entistä paremmin kaikkia opiskelija- ja
550 ylioppilaskuntia ja liikuntatoimia. Mallissa tulee myös ratkaista, miten liittokokouksen
551 äänimäärät määräytyvät tulevaisuudessa ja miten kaikki opiskelija- ja ylioppilaskunnat
552 saadaan sitoutettua liiton toimintaan aidosti. Nykyisen toimintamallin kehittämisessä on
553 luonnollisesti helpompi päästä nopeasti alkuun kuin muissa malleissa.

554

555 **Muut mahdolliset ratkaisut**

556 OLL:n hallitus pitää tärkeänä, että mahdollisesti suurten muutosten äärellä tarkastellaan
557 jäsenyysmallien lisäksi myös muita vaihtoehtoja jatkaa toimintaa. Tässä luvussa nostetaan
558 esiin kaksi vaihtoehtoa tilanteeseen, jossa toimivaa jäsenyysmallia ei löydy.

559

560 Onko yhteiskunnassa jokin taho, josta voisi edistää korkeakouluopiskelijoiden liikkumista
561 paremmilla resursseilla ja matalammalla jäsenmaksulla, jos OLL:n toiminta lopetettaisiin?
562 Onko opiskelija- ja ylioppilaskunnilla yhteinen tahtotila luoda vakaa pohja valtakunnallisen
563 opiskelija- ja korkeakoululiikunnan edistämiseksi? Tästä on hyvä keskustella yhdessä. OLL:n
564 toimisto järjestää liittokokouksen yhteydessä 1. marraskuuta kaikille opiskelija- ja
565 ylioppilaskunnille avoimen keskustelutilaisuuden, jossa keskustelemme tulevaisuudesta ja
566 OLL:n arvosta ja merkityksestä kullekin järjestöille. Tilaisuuteen voi osallistua myös
567 etäyhteydellä.

568

569 **Fuusio**

570 OLL on tällä hetkellä ainoa valtakunnallinen taho, joka työskentelee

571 korkeakouluopiskelijoiden liikkumisen hyväksi. On kuitenkin olemassa muita tahoja, jotka
572 edistävät joko korkeakouluopiskelijoiden tai liikunnan asemaa yhteiskunnassa. Voikin olla
573 mahdollista yhdistää OLL johonkin opiskelija- tai liikunta-alan toimijaan, mikäli toimivaa
574 jäsenyysmallia ei löydy. Näin toiminta ei loppuisi kuin seinään, vaan sujuvan siirtymän
575 varmistamalla valtakunnallinen opiskelija- ja korkeakoululiikunnan edistäminen turvattaisiin
576 laadukkaana myös tulevaisuudessa.

577

578 **OLL:n toiminnan lopettaminen**

579 Fuusion lisäksi on hyvä pohtia, onko OLL:n yhteiskunnallinen tila ja merkitys poistumassa
580 tai poistunut. Jos opiskelija- ja ylioppilaskunnat yksi toisensa jälkeen eivät näe tarpeeksi
581 arvoa OLL:n toiminnalle maksaakseen jäsenmaksun, näivettyy liiton toiminta hiljalleen
582 kokonaan. Jo nykyisillä resursseilla joudutaan punnitsemaan, mihin laajalla toimintakentällä
583 voidaan panostaa.

584

585 **Sidosryhmien lausunnot selontekoon**

586 Liittokokousmateriaaleja koskevan lausuntokierroksen aikana lähestytään myös muita liiton
587 sidosryhmiä, joilta toivomme näkemyksiä siitä, miten OLL:n toiminta olisi hyvä
588 tulevaisuudessa organisoida. Lausunnot liitetään selontekoon, kun se lähetetään
589 jäsenyhteisöille lopullisten liittokokousmateriaalien mukana.

590

591 **Kysymykset**

592 Selontekoon toivotaan tekstimuutosten sijaan kommentteja ja ehdotuksia sen
593 laajentamiseksi ja tarkentamiseksi. Lausuntojen avulla valmistelemme mahdollisimman

594 kattavan selonteon liittokokouksen keskustelun tueksi.

595

596 1. Mihin osiin selonteossa tarvitaan tarkennuksia tai lisäyksiä?

597 2. Mikä on teidän näkökulmasta tärkeää uutta, kun uutta jäsenmallia suunnitellaan ja
598 otetaan käyttöön?

599 3. Vaikuttaako jokin jäsenmalli selvästi toimivalta tai toimimattomalta?

600 4. Mitä muuta kaipaatte keskustelun tueksi liittokokouksessa?