Selonteko Opiskelijoiden Liikuntaliiton jäsenmallin tulevaisuudesta

LUONNOS



## Johdanto

Opiskelijoiden Liikuntaliiton (OLL) on jäsenmallia pohditaan ja kehitetään strategiakaudella 2021–2023. Liiton jäsenmäärän kehitys on laskusuuntainen ja tilanteeseen on reagoitu myös rakenteellisen kehittämisen avulla. Tämä tarkoittaa sen pohtimista, keitä OLL:n jäsenet voisivat olla ja mitä jäsenyys liitossa tarkoittaa.

Johdantolukuun on koottu nykytilanteeseen johtanutta kehitystä. Luvussa käydään läpi OLL:n jäsenkehityksen historiaa, kuvaillaan liiton toimintaa sekä esitellään selonteon laatimiseen johtanut prosessi.

Tämä selonteko toimitetaan luettavaksi kaikille Suomen korkeakoulujen opiskelija- ja ylioppilaskunnille. Lisäksi jäsenyhteisöille ja joillekin liiton sidosryhmille esitetään kysymyksiä selonteon jatkotyöstöä varten OLL:n liittokokousmateriaalien lausuntokierroksen yhteydessä. (Kysymykset löytyvät selonteon lopusta.) Lausunnot toimitetaan tiedoksi opiskelija- ja ylioppilaskunnille, kun marraskuussa 2022 pidettävän liittokokouksen viralliset materiaalit julkaistaan.

### Opiskelijoiden Liikuntaliiton jäsenkehityksen historiaa

Suomen Akateeminen Urheiluliitto (SAUL) eli nykyinen OLL on perustettu vuonna 1924, jolloin perustajajäseniä olivat Polyteknikkojen urheiluseura (PUS), Helsingin yliopiston urheiluseura (HYUS), Ylioppilasvoimistelijat, Kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta (KY) sekä Turun yliopiston ylioppilaskunta (TYY). Tämän myötä opiskelija- ja korkeakouluyhteisöt saivat liikuntaa edistävän kattoliiton.

Liiton nimi vaihtui Opiskelijoiden Liikuntaliitoksi vuonna 1971. Nimenvaihdoksen yhteydessä ylioppilaskuntia ja opistojen oppilaskuntia alkoi liittyä OLL:n jäseniksi. 1990-luvulla jäsenpohja muuttui, kun opistojen oppilaskuntien tilalle jäseniksi liittyi ammattikorkeakoulujen opiskelijakuntia.

2000-luvun alussa jäsenkehitys muuttui laskevaksi, ja asialle haluttiin tehdä jotain. Niinpä vuonna 2008 ylioppilaskuntien aloitteesta Suomen ylioppilaskuntien liitto (SYL) ja myöhemmin samana vuonna Suomen opiskelijakuntien liitto (SAMOK) päättivät liittyä liiton jäseniksi. Samalla siirryttiin niin sanottuun keskusjärjestömalliin, jossa yksittäiset opiskelija- ja ylioppilaskunnat eivät olleet suoraan jäseniä, vaan SAMOK ja SYL edustivat heitä. Tällä valinnalla haluttiin kasvattaa liiton edustavuutta ja samalla mahdollistaa toimistolle enemmän resursseja pääasialliseen toimintaan eli vaikuttamistyöhön liikunnan ja hyvinvoinnin sektorilla. Keskusjärjestömallissa valta ei kuitenkaan siirtynyt opiskelija- ja ylioppilaskunnista SAMOKille ja SYL:lle, vaan liittokokouksessa OLL:n toimintaa ohjasivat edelleen paikalliset opiskelijatoimijat.

Lopulta tämä vallankäyttö muodostui keskusjärjestömallia määrittäväksi kysymykseksi ja jäsenistön keskuudessa vallitsi tunne siitä, että kukaan ei aidosti ohjannut liiton toimintaa. Samalla OLL:sta oli tullut kaukainen toimija opiskelija- ja ylioppilaskuntien arjessa. Tilanteen seurauksena SYL erosi OLL:n jäsenyydestä vuodesta 2015 alkaen ja SAMOK vuodesta 2018 alkaen. Keskusjärjestöjen erottua suuri osa opiskelija- ja ylioppilaskunnista liittyi takaisin jäseniksi.

Tämän muutoksen myötä OLL:n jäsenmäärä ei kääntynyt nousuun, vaan vuosittain yksi tai kaksi jäsenjärjestöä on eronnut liitosta. Samaan aikaan opiskelijakortti vapautui ilmaiseksi saataville monille opiskelijoille, millä on ollut suoraan vaikutusta lähes kaikkien opiskelijakuntien jäsenmääriin ja talouteen. Kuluneiden kahden vuoden aikana myös koronapandemian vaikutukset näkyvät laskuna opiskelijakuntien jäsenmäärissä. Opiskelijakuntien jäsenmäärän pieneneminen vaikuttaa suoraan OLL:n jäsenmäärään ja jäsenmaksuista saataviin tuloihin. Ylioppilaskuntien automaatiojäsenyys turvaa toisaalta niiden toimintaresursseja.

### Nykytila

Nyt reilu puolet korkeakouluopiskelijoista on OLL:n toiminnan piirissä. Varsinaisiksi jäseniksi voivat kuulua opiskelija- ja ylioppilaskunnat ja yhteistoimintajäseniksi korkeakoulujen liikuntatoimet. Tällä hetkellä yhteistoimintajäseninä on viisi liikuntatointa. Kaksiportainen jäsenyys mahdollistaa kohtuullisen laajan jäsenpohjan. Jäsenhankintaan jäsenmäärän kasvattamiseksi tarvittaisiin kuitenkin enemmän resursseja. Liiton toiminta muodostuu vaikuttamis- ja edunvalvontatyöstä opiskelija- ja korkeakoululiikunnan olosuhteiden kehittämiseksi, koulutus- ja kilpailutoiminnasta sekä näitä tukevasta viestinnästä ja hallinnosta. Toimintasektoreita on avattu tarkemmin alla.

Toiminta kohdistuu pääasiassa jäseninä oleville opiskelija- ja ylioppilaskunnille sekä korkeakoulujen liikuntapalveluille. Esimerkiksi kansallisen ja kansainvälinen vaikuttamistyön hyödyt sekä Liikkuva korkeakoulu -toiminta kohdistuvat kuitenkin kaikille korkeakouluopiskelijoille jäsenyydestä tai jäsenmaksuista riippumatta.

OLL:n jäsenmaksuperusteena on jäsenyhteisöjen oma jäsenmäärä. Jäsenyhteisö maksaa tällä hetkellä jokaisesta jäsenestään liitolle 0,60 euroa vuodessa. Maksu on huomattavasti matalampi kuin muilla opiskelija- ja ylioppilaskuntien kattojärjestöillä. Jäsenmaksun lisäksi OLL saa opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämää yleisavustusta ja hankerahoitusta toimintaansa. Yhteistoimintajäsenen jäsenmaksu on kiinteä 500 euron vuosimaksu.

Nykyisen jäsenmallin selkeänä vahvuutena nähdään suora yhteys opiskelijoihin opiskelija- ja ylioppilaskuntien kautta. Tämän kautta voidaan säilyttää liiton opiskelijajohtoisuus, kun hallituksen puheenjohtajisto muodostuu opiskelijoista. OLL:n opiskelijajohtoisuus on myös selkeä poikkeus kansainvälisellä opiskelija- ja korkeakoululiikunnan järjestökentällä.

Edellä mainittu laskeva jäsenmääräkehitys on ajanut liiton pohtimaan muutoksia toimintaansa. Negatiivisen kehityksen takana ovat nykyisen mallin kompastuskivet. OLL:n toiminta kattaa kansallisesti kaikkien korkeakouluopiskelijoiden liikkumisen ja hyvinvoinnin edistämisen. Tästä huolimatta kaikissa korkeakoulujen opiskelija- ja ylioppilaskunnissa ei nähdä liiton toiminnan tuottavan tarpeeksi konkreettista hyötyä paikalliselle tasolle. Monissa tapauksissa paikalliset korkeakoulun liikuntapalvelut on jo saatu OLL:n vaikuttamistyön avulla niin hyviksi, että opiskelijoiden liikuntaedunvalvontaa ei koeta tarvittavan. Samaan aikaan OLL:n kansallisen tason toiminta on vaarassa jäädä muiden samoja jäsenyhteisöjä edustavien kattojärjestöjen varjoon. Tämä ongelma pahenee resurssien niukentuessa.

Negatiivinen jäsenmääräkehitys aiheuttaa nykyisellä toimintamallilla taloudellisia ja edustavuuteen haasteita. Ammattikorkeakoulujen opiskelijakuntien jäsenmäärien ja sitä kautta OLL:n liittokokouksen äänimäärien pienentyessä päätösvalta opiskelijakuntien ja ylioppilaskuntien välillä vinoutuu entisestään. Jäsenmaksutuottojen laskiessa myös talouden suunnittelu muuttuu yhä epävarmemmaksi niin opiskelija- ja ylioppilaskunnissa kuin OLL:ssa. Joissain tapauksissa jäsenjärjestön eron takana onkin ollut puhtaasti taloudellinen vaikutin.

Seuraavaksi kuvataan OLL:n toimintasektoreita erityisesti niiltä osin kuin niissä näkyvät jäsenten ja ei-jäsenten erot.

#### Hallinto

Liiton toimintaa suunnitellaan monivuotisille strategiakausille sekä vuosittaisen toimintasuunnitelman avulla. Toimintasuunnitelma laaditaan liittokokouksen valmisteluaikataulusta johtuen jo edellisen vuoden kesänä. Loppusyksystä pidettävässä liittokokouksessa päätetään sääntömääräiset asiat, ja sen kautta jäsenet ohjaavat liiton toimintaa. Jäsenyhteisöt antavat lausuntonsa liittokokouksen asiakirjoista lausuntokierroksella, joka järjestetään noin kaksi kuukautta ennen kokousta. Varsinaisilla jäsenillä on kokouksessa käytössään yksi ääni alkavaa 2 000 jäsentä kohden.

Liiton toiminnasta vastaa sääntöjen mukaan enintään viisihenkinen hallitus, jossa toimii kolmihenkinen työvaliokunta. Työvaliokunta on liiton toiminnassa täysipäiväisesti mukana, minkä vuoksi hallitus koostuu valtaosin opiskelijoista, mutta edustajia voi olla myös korkeakoulujen liikuntatoimista. Hallituksessa voi olla jäseniä myös liiton jäsenyhteisöjen ulkopuolelta. Hallituksen jäsenet vaihtuvat pääsääntöisesti vuosittain, mikä asettaa omat haasteensa liiton toiminnan jatkuvuudelle ja suunnittelulle.

#### Valtakunnallinen ja paikallinen vaikuttamistyö sekä edunvalvonta

OLL:n yhtenä pitkäaikaisena perustavoitteena on parantaa Suomen kaikkien korkeakoulujen, ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen liikuntaolosuhteita. Kun yhä useammassa korkeakouluympäristössä on laadukkaat liikuntapalvelut ja niiden kehittämiseen panostetaan, yhä useampi korkeakouluopiskelija liikkuu terveytensä ja hyvinvointinsa kannalta riittävästi. Liikkuva ja hyvinvoiva opiskelija on myös opiskelukykyisempi.

Tämän perustavoitteen toteuttamista on lähestytty sekä valtakunnallisesta että paikallisesta näkökulmasta. Valtakunnallisesti OLL on pyrkinyt vaikuttamaan esimerkiksi korkeakoululakeihin ja -asetuksiin (ammattikorkeakoululaki (2009), yliopistolaki (2009), valtioneuvoston asetus ammattikorkeakouluista (2014)) sekä valtakunnallisiin liikunnan edistämisen ohjelmiin ja asiakirjoihin (mm. hallitusohjelmat, kansallinen liikuntaohjelma, valtioneuvoston periaatepäätökset liikunnasta, liikkuvat -ohjelmat / Liikkuva koulu / opiskelu -ohjelma, OKM:n liikunnan hankeavustukset).

Kun valtakunnallinen vaikuttamistyö on tuonut tuloksia, niiden toteuttamista eli parempien korkeakoululiikunnan palvelujen tosiasiallista toteutumista on tuettu usealla eri paikkakunnalla yhteistyössä korkeakouluyhteisöjen toimijoiden kanssa. Johtoajatuksena paikallisessa vaikuttamisessa on ollut se, että samalla paikkakunnalla sijaitsevien korkeakoulujen tai korkeakoulujen toimipisteiden on usein luontevaa ja synergiaetuja tuottavaa järjestää liikuntapalvelut yhteistyössä. Tämä on korkeakoulujen alueellisen liikuntapalvelujärjestelmän keskeinen tausta-ajatus.

Sekä valtakunnallisen että paikallisen vaikuttamistyön keskeisenä ohjenuorana toimivat [Korkeakoululiikunnan suositukset (2018, 2011)](https://www.oll.fi/site/assets/files/2482/korkeakoululiikunnan_suositukset-2018_nettiversio.pdf), jotka antavat hyvän ja toimivan korkeakoululiikunnan palveluiden ja olosuhteiden (ml. päivittäisen istumisen vähentäminen) keskeiset sisällöt ja suuntaviivat. Korkeakoululiikunnan suositukset toimivat perustana myös uudessa [Liikkuva korkeakoulu Visio2025 -tuloskortissa,](https://www.oll.fi/kirjaudu-tuloskorttiin/) joka on rakennettu OLL:n toimiston ja korkeakoulujen liikuntatoimien ja opiskelija- ja ylioppilaskuntien yhteistyönä.

 Opetus- ja kulttuuriministeriön Liikunnan vastuualue on tukenut korkeakoululiikunnan suositusten toteuttamisessa korkeakouluyhteisöjä (korkeakoulut, opiskelija- ja ylioppilaskunnat) noin 3 miljoonalla eurolla vuosina 2011-2022. OLL on ollut OKM:n tuella mukana rakentamassa mm. seuraavia korkeakoululiikuntoja:

* Oulun korkeakoululiikunta (Oulun ammattikorkeakoulu, Oulun yliopisto)
* uMove - Jyväskylän korkeakoululiikunta (Jyväskylän ammattikorkeakoulu, Jyväskylän yliopisto, Humanistisen ammattikorkeakoulun Jyväskylän toimipiste))
* Vaasan yliopiston liikuntapalvelut (Vaasan yliopisto)
* CampusSport - Turun korkeakoululiikunta (Turun ammattikorkeakoulu, Turun yliopisto, Åbo Akademi, Novia-ammattikorkeakoulu)
* Sykettä - Kuopion ja Joensuun korkeakoulujen liikuntapalvelut (Savonia-ammattikorkeakoulu, Itä-Suomen yliopisto (Kuopio ja Joensuu), Karelia-ammattikorkeakoulu)
* Lapin korkeakoululiikunta (Lapin yliopisto, Lapin ammattikorkeakoulu)
* CampusMoWe - Satakunnan korkeakoululiikunta (Satakunnan ammattikorkeakoulu, Porin yliopistokeskus (Turun yliopisto, Tampereen yliopisto), Diakonia-ammattikorkeakoulu Porin toimipiste, Turun yliopiston Rauman opettajakoulutuslaitoksen Rauman toimipiste)
* UniSport - pääkaupunkiseudun yliopistojen liikuntapalvelut (Helsingin yliopisto, Aalto-yliopisto, Svenska Handelshoögskolan, Taideyliopisto)
* SportUni - Tampereen korkeakoululiikunta (Tampereen ammattikorkeakoulu, Tampereen yliopisto)
* Zone - pääkaupunkiseudun ammattikorkeakoulujen liikuntapalvelut (Metropolia Ammattikorkeakoulu, Haaga-Helia-ammattikorkeakoulu, Laurea-ammattikorkeakoulu)
* MOVEO - Lahden ja Lappeerannan korkeakoulujen liikuntapalvelut (LAB-ammattikorkeakoulu, Lappeenrannan teknillinen yliopisto)
* SeamkSports (Seinäjoen ammattikorkeakoulu)

OLL:n nettisivuille on koottu liiton edunvalvonnallisia saavutuksia viimeisen 15 vuoden ajalta. Valtakunnallisen ja paikallisen edunvalvonnan lisäksi OLL tekee kansainvälistä vaikuttamistyötä, esimerkiksi liikunnan yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoasioissa. OLL on Suomen virallinen edustaja ja jäsen Euroopan opiskelija- ja korkeakoululiikunnan järjestö EUSA:ssa (European University Sport Association), kansainvälisessä opiskelija- ja korkeakoululiikunnan järjestö FISU:ssa (International University Sports Federation) sekä euroopan korkeakoulujen liikuntatoimien verkostossa ENAS:ssa (European Network of Academic Sport Services).

OLL:n nykyisen jäsenmallin näkökulmasta vaikuttamistyön ja edunvalvonnan keskeisiä haasteita ovat ns. vapaamatkustajuuden houkutus: valtakunnallisen vaikuttamistyön tulokset tulevat kaikkien, siis myös niiden opiskelija- ja ylioppilaskuntien hyödyksi, jotka eivät ole OLL:n jäseniä. Toinen, paikallisen vaikuttamistyön haaste liittyy jo aiemmin selonteossa todettuun asiaan: mikäli oman korkeakoulun liikuntapalvelut on jo saatu perustettua ja vakiinnutettua, opiskelija- ja ylioppilaskunnan vaihtuvat toimijat herkästi toteavat, ettei OLL:n työstä ole heille mitään hyötyä, koska heillä on jo toimivat korkeakoululiikunnan palvelut.

#### Viestintä

Viestintä on määritelty OLL:n strategiassa kriittiseksi menestystekijäksi, jolla on olennainen merkitys strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Strategian mukaan liitto toteuttaa vaikuttavaa, saavutettavaa ja koko toimintaa läpileikkaavaa viestintää. Vaikuttavuuden lisäämiseksi kehitetään myös asiantuntijoiden viestinnällistä osaamista. Liiton viestintä keskittyy jäsenyhteisöihin ja sidosryhmiin. Strategisena tavoitteena on vaikuttamistyön näkyvyyden lisääminen mediassa ja sidosryhmien keskuudessa.

Tiivis yhteistyö jäsenyhteisöjen kanssa on määritelty kriittiseksi menestystekijäksi. Liiton tavoitteiden edistäminen vaatii jatkuvaa vuoropuhelua ja tiivistä yhteistyötä paikallisten toimijoiden kanssa. Sen avulla liitto pystyy palvelemaan jäsenyhteisöjen tarpeita parhaiten ja tarjoamaan asiantuntijapalveluita kohdennetusti.

Viestintäsektorilla toimivat viestintäasiantuntija ja viestinnästä vastaava varapuheenjohtaja, jolla on myös muita vastuualueita. Järjestöstrategian ja toimintasuunnitelman lisäksi viestintää ohjaa vuonna 2021 laadittu viestintästrategia. Vuoden 2022 toimintasuunnitelmassa viestinnän painopisteiksi määritellään viestintästrategian ja siihen liittyvän tuloskortin käyttöönotto, kuvapankin uudistaminen ja edellisvuonna perustetun sähköisen jäsenviestintäalustan kehittäminen. Lisäksi toimintasuunnitelmassa kiinnitetään huomiota asiantuntijoiden ja hallituksen jäsenten kouluttamiseen.

Liiton tuottaman viestinnän sisällöt ovat jäsenyhteisöjen käytettävissä. Sisältöä tuotetaan myös jäsenten tarpeisiin ja jäsenyhteisöjen viestintää tuetaan pyydettäessä liiton kanavilla. Viestintäyhteistyössä on kehitettävää sekä OLL:n tunnettuuden että jäsenyhteisöjen liikuntasisältöjen parantamiseksi. Jäsenten käytössä on liiton sisäisen viestinnän Slack-kanava “OLL-yhteisö”. Jäsenyhteisöjen viestinnästä vastaavat toimijat liitetään vuosittain myös omalle sähköpostilistalleen, jota käytetään erityisesti opiskelijoille suunnatun viestinnän välittämiseen. Jäsenviestinnän onnistumisesta on aiemmin kerätty palautetta erillisellä vuosittaisella kyselyllä, joka yhdistettiin vuonna 2021 liiton koko toiminnan palautekyselyyn. Kisatoiminnan (OSM- ja kansainväliset kisat) viestintävastuu on kisasektorilla ja viestintäsektori osallistuu siihen vain pieniltä osin. Myös tässä voi olla kehitettävää jäsenyhteistyön kannalta OLL:n tunnettuuden ja viestinnän tavoittavuuden parantamiseksi.

#### Tapahtumat ja koulutukset

Yhteisöllisyys on OLL:n, jota luodaan muun muassa tapahtumien avulla. Liitto koordinoi opiskelijoiden SM-kisoja (OSM). Kisoja järjestetään vuosittain noin 20 lajissa ja niihin osallistuu opiskelijoita ympäri Suomea noin 1500. Lajikirjo on laaja perinteisestä urheilusta e-urheiluun. OLL:n jäsenten osallistumismaksu on 50 prosenttia normaalimaksuista.

Kisoja myönnetään ensisijaisesti jäsenjärjestöille, mutta jos lajiin ei ole muita hakijoita, ne voidaan myöntää myös ei-jäsenille. Kisajärjestäjät koulutetaan yksilökohtaisesti. Kisajärjestäjille tarjotaan ilmoittautumisjärjestelmä, vakuutus, musiikintoistosopimus ja mitalit. Van jäsenet voivat hyödyntää tapaturmavakuutusta ja musiikintoistosopimuksia.

Tapahtumiin kuuluvat myös kansainväliset urheilukisat, joihin osallistuu vuosittain muutama sata urheilijaa. Näitä kisoja ovat opiskelijoiden EM-kisat ja osa opiskelijoiden MM-kisoista sekä SELL Student Games. OLL valitsee kaikki suomalaisista korkeakouluista lähtevät urheilijat arvokisoihin, mutta ilmoittaa vain jäsenjärjestöjemme urheilijat. Liitto auttaa käytännön asioissa ennen kisoja sekä tarvittaessa kisapaikalla. Ei-jäsenet voivat osallistua, mutta heidän korkeakoulunsa tulee hoitaa edellä mainitut asiat.

Jäsenjärjestöjä koulutetaan korkeakoululiikunnan, liikuntapolitiikan ja hyvinvoinnin ajankohtaisista asioista kolme kertaa vuodessa liikunnan sektoritapaamisissa. Näihin koulutuksiin ei ole muilla mahdollisuutta osallistua. Yhden tapaamisen osallistumismaksu on 60 euroa, mihin sisältyy hotellimajoitus, ruoat, koulutukset ja muu ohjelma. Lisäksi valtakunnallisella tasolla tarjotaan liikuntatuutoroinnin koulutuksia. Vuosittain järjestettävässä “liikuntatuutorointipäivässä” koulututetaan kaikkia liikuntatuutoroinnin järjestäjiä ja toiminnan käynnistämisestä kiinnostuneita. Osallistumismaksu on viime vuosina ollut jäsenille 20 €/henkilö ja ei-jäsenille 50 €/henkilö. Liikuntatuutoroinnista on mahdollista tilata myös paikallisia koulutuksia, joissa on käsitelty esimerkiksi liikunnan merkitystä opiskelukyvylle, liikuntamotivaatiota sekä erilaisten opiskelijoiden tavoittamista liikunnan pariin. Tällöin hinta määräytyy koulutuksen pituuden/laajuuden mukaan ja lähtökohtaisesti niitä on tarjottu ainoastaan liiton jäsenille.

OLL:n nykyinen koulutustarjonta on rakennettu keskusjärjestöjäsenyyden aikana sekä sitä seuraavina vuosina, jolloin kaikki tai lähes kaikki opiskelija- ja ylioppilaskunnat kuuluivat liittoon. Näin ollen osaa koulutuksista on tarjottu myös esimerkiksi liikuntatoimille samaan hintaan, koska aiemmin heidän kanssaan samassa korkeakoulussa toimivat opiskelija- ja ylioppilaskunnat ovat kuuluneet liittoon. Viimeisten vuosien aikana tulleet erot pakottavat tarkastelemaan osallistumisoikeutta ja -maksuja uudelleen ja jatkossa ei-jäsenten ei kenties ole mahdollista osallistua mihinkään liiton toimintaan.

OLL järjestää kaikille avoimia webinaareja liikunta- ja hyvivointiaiheista 2–3 kertaa vuodessa. Jäseniltämme pyydetään aihe-ehdotuksia webinaareihin.

### Jäsenmalliprojektin kuvaus

Tämän jäsenmallin kehittämisprojektin tausta on vuodessa 2020, jolloin liiton hallitus päätti kirjata kolmivuotiseen strategiaan ja seuraavan vuoden toimintasuunnitelmaan toimia liiton tulevaisuuden turvaamiseksi:

Strategia 2021-2023: *Löydämme jäsenmalliin kestävän ratkaisun, joka kattaa mahdollisimman suuren osuuden korkeakouluopiskelijoista.*

Toimintasuunnitelma 2021: *Jatkamme kartoitusta kestävästä jäsenmallista, joka kattaa mahdollisimman suuren osuuden korkeakouluopiskelijoista. Toteutamme pitkäjänteistä talouden hallintaa ja suunnittelemme sitä yhdessä talousvaliokunnan kanssa.*

Konkreettinen työ aloitettiin vuonna 2021, jolloin perustettiin jäsenyystyöryhmä tuomaan mukaan jäsenistön näkökulmaa. Työryhmän toimikausi on kaksi vuotta. Se koostuu ylioppilas- ja opiskelijakuntien sekä liikuntatoimien edustajista: jäseninä ovat Janne Pakarinen (UniSport), Suvituuli Lundmark (TYY 2021) ja Siiri Turunen (TYY 2022), Lauri Tuohiniemi (VYY), Minna Huurrekorpi (Helga), Teemu Palkki (AYY) ja Paula Ruokonen (SYKETTÄ).

Jäsenyystyöryhmä kokoontui ensimmäisen kerran toukokuussa 2021 ja myöhemmin vuoden aikana kaksi kertaa. Tapaamisissa käsiteltiin jäsenkehityksen historiaa, nykytilanteen taustatekijöitä sekä nykymallin heikkouksia ja vahvuuksia. Työryhmä piti työpajan unelmien OLL:stä ja kävi läpi erilaisia mahdollisia jäsenyysmalleja vahvuuksineen, heikkouksineen ja talousvaikutuksineen. Tämän pohjalta syntyi kolme jäsenmallia, jotka otettiin jatkokehittelyyn: 1) korkeakouluyhteisöt jäseninä, 2) korkeakoululiikunnan kattojärjestö, 3) palvelukeskeinen malli. (Kaikkia käsittelyssä olleita malleja esitellään selonteossa myöhemmin.)

Vuodelle 2022 kirjattiin selvitystyön jatkaminen toimintasuunnitelmaan:

Toimintasuunnitelma 2022: *Jatkamme toimivamman jäsenmallin kartoittamista jäsenyystyöryhmän kanssa ja tarvittaessa konsultoimme ulkopuolista asiantuntijaa. Jäsenyystyöryhmä kiinnittää toiminnassaan myös huomiota, miten liiton toiminta tavoittaa jäsenyhteisöjen opiskelijat.*

*Vakaan jäsenpohjan avulla liiton olisi mahdollista keskittää toimintansa opiskelijoiden hyvinvoinnin ja liikunnallisen elämäntavan parantamiseen. Toteutamme pitkäjänteistä talouden hallintaa ja suunnittelemme sitä yhdessä talousvaliokunnan kanssa. Talousvaliokunta ja jäsenyystyöryhmä yhdistetään kevään 2022 ajaksi. Uusi talousvaliokunta rekrytoidaan syksylle 2022.*

Tarkoituksena on koota vuoden 2022 liittokokoukselle selonteko tilanteesta ja mahdollisista vaihtoehdoista OLL:n toimiston ja jäsenyystyöryhmän toimesta. Ensimmäisinä toimina luotiin vuoden toiminnalle tavoitteet ja vuosikello sekä rekrytoitiin projektin fasilitaattoriksi Miika Westman (Calumet Oy).

Jäsenyystyöryhmän vuoden ensimmäisessä tapaamisessa paneuduttiin valittuihin malleihin ja niiden haasteisiin ja mahdollisuuksiin. Mukana työssä oli mukana myös korkeakoulujen edustajia: Minna Kaihovirta (Metropolia Ammattikorkeakoulu), Antti Blom (Jyväskylän Ammattikorkeakoulu / Likes) ja Pekko Pirhonen (LUT-yliopisto). Tapaamisen pohjalta nousi esiin kolme uutta vaihtoehtoa myös mahdollisiksi vaihtoehdoiksi toiminnan toteuttamiselle jatkossa (mallit avattu alempana selonteossa): 1) korkeakouluyhteisöt jäseninä, matalampi jäsenmaksu, 2) nykymalli matalammalla jäsenmaksulla ja 3) muut ratkaisut: fuusioituminen tai toiminnan lopetus.

Työryhmään osallistuneiden edustajien lisäksi selvitystyön tiimoilta on kontaktoitu korkeakoulujen rehtoreiden neuvostot Arene ja Unifi, joille selonteko on tarkoitus lähettää kommentoitavaksi. Lisäksi olemme keskustelleet liiton tilanteesta opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa. Sidosryhmien lisäksi on tärkeää kuulla sekä jäsenten että eronneiden opiskelija- ja ylioppilaskuntien sekä liikuntatoimien mielipiteet. Heidät on on taktoitu loppukeväästä kysyen toimintamme onnistumisista, kompastuskivistä, liikuntaedunvalvonnan tulevaisuudesta sekä toiveista uuden toimintamallin suhteen.

Vastaukset vahvistivat projektin aikana syntyneitä käsityksiä. Eronneiden jäsenten puolella koettiin laajalti, ettei OLL:n toiminnasta saa tarpeeksi konkreettista vastinetta jäsenmaksulle. Opiskelija- ja ylioppilaskuntien keskuudessa toivottiin tapahtumien ja toiminnan näkymistä vahvemmin myös pääkaupunkiseudun ulkopuolella. Liikuntatoimet toivat esille nykyisten palveluiden hyvän laadun ja toimivuuden ilman jäsenyyttä, mutta toisaalta taas OLL:n toiminnan uudistumiskyky sai kritiikkiä. Kaikkia yhdisti kuitenkin näkemys siitä, että tulevaisuudessakin tulisi olla yksi taho, joka tekee edunvalvontaa opiskelijoiden liikunnan puolesta. Vastauksia hyödynnettiin jäsenyystyöryhmän kevään toisessa tapaamisessa, jossa tehtiin neljälle toimintaa eniten uudistavalle jäsenmallille benefit–effort-analyysi.

Syksyllä työtä jatketaan lähettämällä tämä selonteko lausuntokierrokselle jäsenistölle ja sidosryhmille. Jäsenyystyöryhmä ja liiton hallitus pyrkivät muodostamaan omat kantansa OLL:n toiminnan tulevaisuudesta ja jäsenmallista ennen liittokokousta. Kokousta edeltävänä päivänä järjestetään läsnä- ja etäosallistujille keskustelutilaisuus, jossa käsitellään OLL:n tulevaisuutta yhdessä jäsenenä ja liiton ulkopuolella olevien opiskelija- ja ylioppilaskuntien ja liikuntatoimien kanssa.

## Muualla käytössä olevia ratkaisuja

Tässä luvussa esitellään OLL:n kaltaisissa muissa liikuntajärjestöissä, kansainvälisissä järjestöissä ja muualla kotimaisessa järjestökentässä käytössä olevia jäsenmalleja.

### Muut kotimaiset koululais- ja opiskelijaliikuntajärjestöt

OLL:n lisäksi muita kotimaisia koululais- ja opiskelijaliikuntajärjestöjä ovat Koululiikuntaliitto (KLL) ry ja Suomen ammatillisen koulutuksen kulttuuri- ja urheiluliitto (SAKU) ry. KLL:n toimintaympäristön muodostavat perusasteen oppilaitokset (ala- ja yläkoulut) ja lukiot. SAKU:n toimintaympäristönä ovat toisen asteen ammatilliset oppilaitokset. Alla on kuvattu KLL:n ja SAKU:n jäsenmallit ja niihin liittyviä tekijöitä.

**Suomen ammatillisen koulutuksen kulttuuri- ja urheiluliitto, SAKU ry**

SAKU:n jäseniksi voivat kuulua ammatillisen koulutuksen järjestäjät, kuten kuntayhtymät ja kunnat. Näiden lisäksi jäseninä on myös muita toimijoita, jotka ovat ”liiton toimintaan läheisesti liittyviä oikeustoimikelpoisia yhteisöjä”. Varsinaisten jäsenten lisäksi on mahdollistettu myös kannatusjäsenyys.

SAKU:ssa jäsenmaksujen perusteena on opetus- ja kulttuuriministeriön koulutuksen järjestäjälle määrittämä opiskelijavuosien vähimmäismäärä koulutuksenjärjestämisluvan mukaan. (Luku ei kuvaa tarkasti opiskelijamäärää vaan on laskennallinen.) Tällä hetkellä jäsenmaksun suuruus on 1,55 euroa opiskelijavuodelta. (Rahoitus OKM:ltä on koulutuksen järjestäjille noin 10 000 € / opiskelijavuosi.)

Äänimäärä myös jakautuu opiskelijavuosipohjaisesti SAKU:n vuosikokouksissa. Jäsenillä on käytössään yksi ääni alkavaa 500 opiskelijavuotta kohden kuitenkin niin, että enimmäismäärä on 10 ääntä. Tällä estetään liian suuria eroja äänimäärissä jäsenten kesken ja turvataan kaikkien mahdollisuus vaikuttaa toimintaan.

**Koululiikuntaliitto ry**

Koululiikuntaliiton varsinaisiksi jäseniksi voivat kuulua rekisteröityneet opetusalan alueelliset ja valtakunnalliset yhdistykset. Tällä hetkellä niitä ovat OAJ:n alueelliset yhdistykset ja Suomen luokanopettajien liitto. Varsinaisten jäsenten lisäksi liiton jäseneksi voi kuulua kannatus- ja tukijäseniä. Liiton jäseniltä ei kerätä jäsenmaksua, vaan omarahoitusosuus kerätään toiminnasta muilla tavoin, kuten koulutus-, tapahtuma- ja kisatoiminnasta. Liiton varsinaisissa kokouksissa jokaisella jäsenyhdistyksellä on käytössään yksi ääni, jota ei voi valtakirjalla siirtää toiselle edustajalle.

### Eri maiden opiskelija- ja korkeakoululiikuntajärjestöjä

Kotimaisten koululais- ja opiskelijaliikuntajärjestöjen ohella toisen keskeisen viiteryhmän OLL:lle tarjoavat eri maiden opiskelija- ja korkeakoululiikunnan sisarjärjestöt. Alla on tiivistetty kahden maan järjestöjen jäsenmallit.

**Sveriges Akademiska Idrottsförbund (SAIF)**

Ruotsissa OLL:n sisarjärjestön jäseniksi kuuluvat opiskelijaurheiluseurat. Opiskelijaurheiluseurakulttuuri on Ruotsissa vahvempi kuin Suomessa, ja joissakin yliopistoissa voi olla jopa useampia opiskelijaurheiluseuroja. Tällä hetkellä SAIF:n kokonaisjäsenmäärä on 99 opiskelijaurheiluseuraa. Jäsenmaksu riippuu seuran jäsenmäärästä ja vaihtelee 400–3000 kruunua. Muuten rahoitus tulee valtiolta, joten jäsenmaksut muodostavat vain nimellisen omarahoitusosuuden liiton toimintaan.

**Swiss University Sports**

Sveitsissä OLL:n sisarjärjestön jäseniksi voivat kuulua korkeakoulujen liikuntatoimet, korkeakoulut ja poikkeustapauksissa myös muut sveitsiläiset yhdistykset tai kerhot, jotka ovat kiinnostuneet opiskelijoiden fyysisestä aktiivisuudesta ja opiskelijaurheilusta. Lisäksi liittoon voi kuulua myös henkilöjäseniä. Jäsenyydet on jaettu erilaisiin jäsenluokkiin. Jäsenmaksu perustuu lukuvuodelle ilmoittautuneiden opiskelijoiden määrään. Maksu koostuu jäsenyhdistyksen maksamasta osuudesta ja osuudesta, joka veloitetaan suoraan opiskelijalta.

## OLL:n mahdolliset jäsenmallit

Seuraavaksi käsitellään jäsenyystyöryhmän ideoima vaihtoehtoisia jäsenmalleja ja OLL:n toimiston jatkokehittelemiä vaihtoehtoja. Mallit on kuvattu sanallisesti ja avattu lyhyesti niiden haasteita, vahvuuksia ja taloudellisia vaikutuksia. Osa malleista aiheuttaisi OLL:n toiminnalle suurempia muutoksia kuin toiset, mutta jokaisen mallien avulla voi olla mahdollista rakentaa entistä useampia korkeakouluopiskelijoita palvelevaa toimintaa.

### Jäsenmalli 1: Korkeakouluyhteisöt jäseninä

Tässä mallissa liiton jäseniksi voivat liittyä korkeakoulut. Korkeakoulun jäsenyyden myötä myös opiskelija- tai ylioppilaskunta ja korkeakoulun liikuntatoimi ovat jäsenyyden piirissä. Jäsenmaksu on opiskelijaperusteinen; korkeakoulu maksaa jokaisesta opiskelijasta päätetyn summan (esimerkiksi 0,50 euroa per opiskelija). Varsinaisten jäsenten, eli korkeakoulujen, lisäksi OLL:n voi kuulua myös yhteistoimintajäseniä samaan tapaan kuin nyt. Yhteistoimintajäseniä voisivat olla kaikki juridisoikeudelliset järjestöt, jotka edistävät korkeakouluopiskelijoiden liikkumista ja hyvinvointia. Tällaisia voisivat olla muun muassa ne opiskelija- ja ylioppilaskunnat sekä liikuntatoimet, joiden korkeakoulu ei ole liiton jäsen.

**Talous**

Liiton talous pysyisi nykyisen kaltaisena. Potentiaalinen jäsenmäärä ja sitä kautta jäsenmaksutuotot voivat kasvaa, sillä etenkin ammattikorkeakoulupuolella kaikki opiskelijat eivät kuulu opiskelijakuntaan. Mitä useampi korkeakoulut liittyy jäseneksi, sitä pienemmäksi jäsenmaksua voisi laskea.

**Mahdollisuudet ja haasteet**

Mallin vahvuutena ja samalla heikkoutena nähdään korkeakoulut. Niiden jäsenyyden uskotaan tuovan vakautta liiton taloudelle, mutta ei ole varmaa, kuinka halukkaita korkeakoulut ovat liittymään liiton jäseniksi. Lisäksi huoleksi nousee jäsenmaksun vaikutus opiskelija- ja ylioppilaskuntien ja liikuntatoimien korkeakouluilta saamaan tukeen. Toiminnan kannalta mallin ehdottomaksi vahvuudeksi nähtiin koko korkeakouluyhteisön saaminen liiton toiminnan piriin, jolloin liikunnan ja hyvinvoinnin edistämisestä tulee entistä kokonaisvaltaisempaa korkeakouluissa.

Jäsenmallin kohdalla nousee esiin huoli opiskelijavetoisuuden vähentymisestä. Mallissa tarvitaankin sääntöihin kirjauksia, jotka turvaavat opiskelijoiden vaikutusvallan liiton toiminnan johtamisessa. Malli ei ratkaise myöskään haastetta, joka liittyy liiton näkyvyyteen opiskelijoille, mutta se voi tuoda resursseja haasteesta selviämiseen.

### Jäsenmalli 2: Korkeakoululiikunnan kattojärjestö

Kattojärjestömallissa liitto toimii korkeakouluopiskelijoiden liikunnan ja hyvinvoinnin edistämisen kattojärjestönä, samaan tapaan kuin esimerkiksi Allianssi nuorisoalalla. Tällöin jokainen juridisoikeudellinen järjestö, joka haluaa olla mukana toiminnassa, voi liittyä liiton jäsenjärjestöksi. Jäsenmaksu on joko vain nimellinen tai porrastettu jäsenjärjestöjen koon mukaan, mutta tällöinkin suhteellisen matala. Mallin myötä luovutaan yhteistoimintajäsenyydestä ja kaikki jäsenet ovat samanarvoisia.

**Talous**

Jäsenmaksut eivät riitä tässä mallissa kattamaan liiton omarahoitustarvetta. Omarahoitus tulee kerätä muuta kautta, esimerkiksi koulutusmyynnillä, osallistumismaksutuotoilla tai yritysyhteistyöllä. Malli vaatii liiton toiminnan huomattavaa muokkaamista, palvelujen kehittämistä ja esimerkiksi henkilöstöresurssien suuntaamista uudelleen. Lisäksi rahoituksen ennustettavuus vähenee, mikä tekee sekä talouden ja liiton toiminnan suunnittelusta haastavampaa.

**Mahdollisuudet ja haasteet**

Malli mahdollistaa liiton toiminnasta kiinnostuneiden nykyisten sidosryhmien liittymisen jäseniksi. On kuitenkin selvitettävä, kuinka moni järjestö haluaa liittyä korkeakoululiikunnan kattojärjestöön sekä miten samalla toiminta palvelee moninaista jäsenistöä aidosti. Mallin vahvuutena nähdään joka tapauksessa uudistumisen ja uusille tahoille avautumisen luoma uutuusarvo ja vetovoimaisuus.

Moninaistuvan jäsenistön vaikutus ja tarpeet nähdään samaan aikaan mallin vahvuuksina ja heikkouksina. Uusi jäsenpohja voi viedä liiton toimintaa aivan uuteen suuntaan, mutta samalla nousee huoli siitä, riittävätkö liiton resurssit kasvavan jäsenpohjan tarpeiden täyttämiseen.

### Jäsenmalli 3: Korkeakouluyhteisöt jäseninä, matalampi jäsenmaksu

Mallissa liiton jäseniksi voivat liittyä korkeakoulut, joiden jäsenyyden myötä myös opiskelija- tai ylioppilaskunta ja korkeakoulun liikuntatoimi ovat jäsenyyden piirissä. Korkeakoulut maksavat opiskelijamäärään perustuvan porrastetun jäsenmaksun, joka on pienempi kuin mallissa 1. Jäsenmaksua vastaan koko korkeakouluyhteisölle tarjotaan liiton palveluita, joihin kuuluvat esimerkiksi erilaiset koulutukset, verkostot ja asiantuntijatuki. Mallissa yhteistoimintajäseniksi voivat liittyä ne opiskelija- ja ylioppilaskunnat sekä liikuntatoimet, joiden korkeakoulu ei ole liittynyt jäseneksi. Palveluita tarjotaan myös yhteistoimintajäsenille, mutta palvelut on hinnoiteltu kalliimmiksi kuin jäsenille.

**Talous**

Jäsenmaksut eivät riitä tässä mallissa kattamaan liiton omarahoitustarvetta. Omarahoitusta tulee kerätä myös muuta kautta, esimerkiksi koulutusmyynnillä, osallistumismaksutuotoilla tai yritysyhteistyöllä. Malli vaatii liiton toiminnan huomattavaa muokkaamista, palvelujen kehittämistä ja esimerkiksi henkilöstöresurssien suuntaamista uudelleen. Lisäksi rahoituksen ennustettavuus vähenee, mikä tekee sekä talouden ja liiton toiminnan suunnittelusta haastavampaa.

**Mahdollisuudet ja haasteet**

Tässä mallissa yhdistyy mallien 1 ja 2 hyviä ja huonoja puolista. Malli tarjoaa vakaamman pohjan toiminnalle korkeakoulujen kautta, ja matalampi jäsenmaksu voi madaltaa korkeakoulujen kynnystä liittyä jäseniksi. Malli ei kuitenkaan kokonaan sulje opiskelija- tai ylioppilaskuntaa pois toiminnan piiristä, mikäli korkeakoulu ei liity jäseneksi. Lisäksi mallin kautta päästään tekemään paremmin töitä koko korkeakouluyhteisön parissa. Malli ei itsessään varmista opiskelijavetoisuutta, vaan se on turvattava muilla tavoin sääntökirjauksilla.

### Jäsenmalli 4: Palvelukeskeinen malli

Tässä jäsenyysmallissa korostuu eniten liiton varsinainen toiminta. Jäsenenä ovat nykyiseen tapaan opiskelija- ja ylioppilaskunnat sekä korkeakoulujen liikuntatoimet joko varsinaisina jäseninä tai yhteistoimintajäseninä. Jäsenmaksu koostuu nimellisestä perusmaksusta, joka kattaa jäsenpalveluna kansallisen edunvalvonnan, mutta muuten toiminnasta maksetaan erillisinä palvelupaketteina.

#####

**Talous**

Liiton talous muuttuu kysyntäperusteiseksi ja omarahoitus voi vaihdella merkittävästi vuosittain. Malli vaatii liiton toiminnan huomattavaa muokkaamista, palvelujen kehittämistä ja esimerkiksi henkilöstöresurssien suuntaamista uudelleen, jotta toimintaa voidaan rahoittaa palvelujen myynnillä. Lisäksi rahoituksen ennustettavuus vähenee, mikä tekee sekä talouden ja liiton toiminnan suunnittelusta haastavampaa.

**Mahdollisuudet ja haasteet**

Malli on kysyntäperusteisuutensa vuoksi epävakaa talouden kannalta. Liiton toimintaa tulee uudistaa ja muotoilla myytäviksi palvelupaketeiksi. Selvitettäväksi jää, ovatko liiton palvelut muotoiltavissa hinnoiteltavaan ja houkuttelevaan muotoon. Mallin käyttöönotto vaatii asiantuntevaa palvelumuotoilua. Samalla kun palvelujen hankkijoiden tarpeet asettavat OLL:n toiminnalle haastavat raamit, jäsenet saavat jäsenet liitolta juuri haluamaansa palvelua maksua vastaan. Malli antaa mahdollisuuden myös tasapainottaa nykyistä vinoutunutta äänivaltajakaumaa, jos äänimäärät irrotetaan jäsenmääristä.

### Jäsenmalli 5: Nykyinen pohja, mutta matalampi jäsenmaksu

Nimenkin perusteella voi tulkita tämän mallin pohjautuvan hyvin paljon nykyiseen toimintaan. Mallissa ei pyritä muuttamaan nykyistä jäsenpohjaa, vaan hankkimaan liiton omarahoitusosuus vahvemmin muualta.

**Talous**

Jäsenmaksut eivät riitä tässä mallissa kattamaan liiton omarahoitustarvetta. Omarahoitusta tulee kerätä myös muuta kautta, esimerkiksi koulutusmyynnillä, osallistumismaksutuotoilla tai yritysyhteistyöllä. Malli vaatii liiton toiminnan huomattavaa muokkaamista, palvelujen kehittämistä ja esimerkiksi henkilöstöresurssien suuntaamista uudelleen. Lisäksi rahoituksen ennustettavuus vähenee, mikä tekee sekä talouden ja liiton toiminnan suunnittelusta haastavampaa.

**Mahdollisuudet ja haasteet**

Mallin suurin haaste on omarahoitusosuuden löytäminen muualta. Samaan aikaan nykyistä toimintaa tulee kuitenkin kehittää palvelemaan entistä paremmin kaikkia opiskelija- ja ylioppilaskuntia ja liikuntatoimia. Mallissa tulee myös ratkaista, miten liittokokouksen äänimäärät määräytyvät tulevaisuudessa ja miten kaikki opiskelija- ja ylioppilaskunnat saadaan sitoutettua liiton toimintaan aidosti. Nykyisen toimintamallin kehittämisessä on luonnollisesti helpompi päästä nopeasti alkuun kuin muissa malleissa.

### Muut mahdolliset ratkaisut

OLL:n hallitus pitää tärkeänä, että mahdollisesti suurten muutosten äärellä tarkastellaan jäsenyysmallien lisäksi myös muita vaihtoehtoja jatkaa toimintaa. Tässä luvussa nostetaan esiin kaksi vaihtoehtoa tilanteeseen, jossa toimivaa jäsenyysmallia ei löydy.

Onko yhteiskunnassa jokin taho, josta voisi edistää korkeakouluopiskelijoiden liikkumista paremmilla resursseilla ja matalammalla jäsenmaksulla, jos OLL:n toiminta lopetettaisiin? Onko opiskelija- ja ylioppilaskunnilla yhteinen tahtotila luoda vakaa pohja valtakunnallisen opiskelija- ja korkeakoululiikunnan edistämiselle? Tästä on hyvä keskustella yhdessä. OLL:n toimisto järjestää liittokokouksen yhteydessä 1. marraskuuta kaikille opiskelija- ja ylioppilaskunnille avoimen keskustelutilaisuuden, jossa keskustelemme tulevaisuudesta ja OLL:n arvosta ja merkityksestä kullekin järjestöille. Tilaisuuteen voi osallistua myös etäyhteydellä.

**Fuusio**

OLL on tällä hetkellä ainoa valtakunnallinen taho, joka työskentelee korkeakouluopiskelijoiden liikkumisen hyväksi. On kuitenkin olemassa muita tahoja, jotka edistävät joko korkeakouluopiskelijoiden tai liikunnan asemaa yhteiskunnassa. Voikin olla mahdollista yhdistää OLL johonkin opiskelija- tai liikunta-alan toimijaan, mikäli toimivaa jäsenyysmallia ei löydy. Näin toiminta ei loppuisi kuin seinään, vaan sujuvan siirtymän varmistamalla valtakunnallinen opiskelija- ja korkeakoululiikunnan edistäminen turvattaisiin laadukkaana myös tulevaisuudessa.

**OLL:n toiminnan lopettaminen**

Fuusion lisäksi on hyvä pohtia, onko OLL:n yhteiskunnallinen tila ja merkitys poistumassa tai poistunut. Jos opiskelija- ja ylioppilaskunnat yksi toisensa jälkeen eivät näe tarpeeksi arvoa OLL:n toiminnalle maksaakseen jäsenmaksun, näivettyy liiton toiminta hiljalleen kokonaan. Jo nykyisillä resursseilla joudutaan punnitsemaan, mihin laajalla toimintakentällä voidaan panostaa.

## Sidosryhmien lausunnot selontekoon

Liittokokousmateriaaleja koskevan lausuntokierroksen aikana lähestytään myös muita liiton sidosryhmiä, joilta toivomme näkemyksiä siitä, miten OLL:n toiminta olisi hyvä tulevaisuudessa organisoida. Lausunnot liitetään selontekoon, kun se lähetetään jäsenyhteisöille lopullisten liittokokousmateriaalien mukana.

## Kysymykset

Selontekoon toivotaan tekstimuutosten sijaan kommentteja ja ehdotuksia sen laajentamiseksi ja tarkentamiseksi. Lausuntojen avulla valmistelemme mahdollisimman kattavan selonteon liittokokouksen keskustelun tueksi.

1. Mihin osiin selonteossa tarvitaan tarkennuksia tai lisäyksiä?
2. Mikä on teidän näkökulmasta tärkeää uutta, kun uutta jäsenmallia suunnitellaan ja otetaan käyttöön?
3. Vaikuttaako jokin jäsenmalli selvästi toimivalta tai toimimattomalta?
4. Mitä muuta kaipaatte keskustelun tueksi liittokokouksessa?